

Открытое акционерное общество «Алтай-Пригород»



## Годовой отчет

2014



## Содержание

Раздел 1. Обращение к акционерам Председателя Совета директоров и Генерального директора Общества.....	4
1.1. Основные финансовые и производственные показатели отчетного года .....	4
1.2. Введенные в строй за прошедший год объекты основных средств.....	5
1.3. Участие Общества в реформировании отрасли железнодорожного транспорта России .....	5
1.4. Основные вехи развития Общества в отчетном году, достигнутые за год результаты .....	6
1.5. Задачи, стоящие перед Обществом в следующем году.....	7
1.6. Перспективы развития Общества в ближайшие годы.....	8
Раздел 2. Общие сведения, положение Общества в отрасли .....	8
2.1. Географическое положение .....	8
2.2. Краткая история .....	9
2.3. Организационная структура Общества.....	10
2.4. Основные показатели .....	11
2.5. Конкурентное окружение Общества и факторы риска .....	12
Раздел 3. Корпоративное управление .....	13
3.1. Принципы. Документы.....	13
3.2. Информация о членах органов управления и контроля Общества .....	23
3.3. Дочерние и зависимые общества.....	29
3.4. Информация о существенных фактах (в соответствии с классификацией ФКЦБ (ФСФР)).....	29
3.5. Перечень сделок, совершенных обществом за 2014 год.....	32
Раздел 4. Основные производственные показатели .....	32
4.1. Структура и объем произведенной продукции и оказанных услуг .....	32
Раздел 5. Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности Общества .....	35
5.1. Основные положения учетной политики Общества.....	35
5.2. Анализ динамики результатов деятельности и финансового положения компании .....	37
5.3. Бухгалтерский баланс ОАО «Алтай-Пригород» на 31 Декабря 2014 года .....	45
5.4. Отчет о прибылях и убытках за 2014 год .....	48
5.5. Заключение аудитора Общества.....	48
Раздел 6. Распределение прибыли и дивидендная политика.....	48
Раздел 7. Инвестиционная деятельность .....	49
7.1. Инвестиции Общества, в том числе внутренние, направляемые на техническое перевооружение и развитие Общества .....	49
7.2. Источники финансирования инвестиционных программ.....	49
7.3. Структура капиталовложений по направлениям вложений (графическое и текстовое представление) .....	50
7.4. Непрофильные финансовые вложения .....	50
7.5. Привлечение кредитных ресурсов под инвестиционные проекты .....	50
Раздел 8. Перспектива технического перевооружения и развития общества.....	50
8.1. Внедрение новых технологий производства и динамика развития Общества .....	50
Раздел 9. Развитие сети связи Общества и Internet-технологий.....	50
Раздел 10. Кадровая и социальная политика, социальное партнерство .....	51
10.1. Структура общества по категориям персонала в 2014 году .....	52
10.2. Возрастной состав кадров в 2014 году.....	52
10.3. Текучесть кадров.....	52
10.4. Качественный состав работников .....	52
Раздел 11. Задачи и перспективы Общества на будущий год, решение стратегических задач .....	55
11.1. Стратегия развития Общества .....	55
11.2. Совершенствование управления и корпоративных процедур.....	55
11.3. Эмиссионная политика Общества.....	55
Раздел 12. Справочная информация для акционеров .....	55

12.1. Котировки ценных бумаг Общества в течение 2014 года либо за более длительный период (если есть) .....	55
12.2. Рыночная капитализация Общества.....	56
12.3. Адреса, телефоны, контакты, банковские реквизиты, адрес Общества в Internet, краткая информация об аудиторе, реестродержателе и оценщике Общества .....	56
Приложение №1 Организационная структура ОАО «Алтай-Пригород»	
Приложение №2 Перечень сделок Общества за 2014 год	

## **Раздел 1. Обращение к акционерам Председателя Совета директоров и Генерального директора Общества**

### **1.1. Основные финансовые и производственные показатели отчетного года**

Пригородные пассажирские перевозки — наиболее массовые железнодорожные перевозки пассажиров, осуществляемые внутри городских агломераций, в пригородных зонах больших городов, промышленных и курортных центров. Пригородные пассажирские перевозки характеризуются большими объемами и малой средней дальностью. Для пригородных пассажирских перевозок характерна почасовая и суточная неравномерность, что объясняется режимами работы и отдыха населения. Пригородные пассажирские перевозки должны обеспечивать регулярный и своевременный подвоз пассажиров к месту работы и обратно, а в выходные дни и в летний период — за город на отдых.

Компания Алтай – Пригород является перевозчиком пассажиров пригородным железнодорожным транспортом на территории Алтайского края. Полигон обслуживания охватывает территории 7-ми городов и 16-ти районов края, а это свыше 50 % населения Алтайского края. Ежедневно услугами пригородного железнодорожного транспорта пользуются порядка 25 тыс. человек.

Задача компании - это обеспечение перевозок пассажиров точно по расписанию, безопасно и в любую погоду, в том числе поездами повышенной комфортности. В настоящее время курсируют 3 скорых пригородных поезда повышенной комфортности: по маршруту Барнаул – Бийск поезда «Калина Красная» и «Восток», в направлении Барнаул – Рубцовск поезд «Просторы Алтая».

Подводя итоги календарного года работы благодаря совместной работе акционеров компании открытого акционерного общества «Алтай-Пригород», были сохранены все маршруты пригородных поездов, обеспечен объем перевозок на уровне 2013 года и безубыточный финансовый результат.

В 2014 году реализовано несколько крупных проектов. Проведена системная работа по формированию клиентоориентированного графика движения поездов пригородного сообщения. Для удовлетворения спроса пассажиров в перевозках, определения степени лояльности пользователей к существующему и планируемому графику движения пригородных поездов, максимально учтены все пожелания пассажиров, откорректированы графики движения поездов пригородного сообщения, в том числе на участке Барнаул – Алейская – Рубцовск, что позволило значительно увеличить долю присутствия скорых поездов на рынке транспортных услуг Алтайского края.

Продолжена работа по ускорению поездов пригородного сообщения. В отчетном периоде по предложениям компании, ускорено 34 поезда от 2 до 15 минут. Отмена малодеятельных «дачных» остановок на зимний период по 14-и остановочным пунктам позволила дополнительно ускорить 8 пригородных поездов от 3 до 12 минут.

Разработана и успешно реализуется Программа по проведению акций лояльности и повышению уровня клиентоориентированности, которая включает в себя проведение для пассажиров акций и бонусных программ. Широкий спектр маркетинговых инициатив позволяет заинтересовывать постоянных пассажиров и новых клиентов к пользованию услугами компании, в том числе с привлечением к спонсорству коммерческих структур на безвозмездной основе.

Для привлечения пассажиров успешно реализуется проект по предоставлению 10 % скидки при оформлении проездных документов на разовую поездку «туда-обратно» и скидки на абонементные билеты до 60% в садово – огороднический период.

Продолжена работа над проектами совершенствования информационных технологий. В начале 2014 года установлено 15 билетопечатающих автоматов на пассажирообразующих станциях, полностью обновлен сайт компании. В 1 квартале отчетного периода была внедрена новая контрольно-кассовая техника на участке разъездных билетных кассиров, это позволило завершить 2-х летний проект по персонифицированному учету проезда региональных

льготников. Вначале проекта процент персонификации составлял 77%, то в настоящее время он более 99,3%.

Расходы за 2014 год составили 678,9 млн. руб. и увеличены к 2013 году на 52,8 млн. руб. или 8,4 % (2013 год – 626,1 млн. руб.).

За 2014 год получено доходов 680,2 млн. руб., увеличение к 2013 году на 51,5 млн.руб. или 8,2% (2013 год – 628,7 млн. руб.). В числе данных доходов 38,9% это сумма потерь в доходах, возникающих вследствие государственного регулирования тарифов и компенсируемая из бюджета Алтайского края (264,7 млн. руб.).

По итогам работы 2014 года после расчетов по налогам получена прибыль 0,17 млн. руб.

В 2015 году основными задачами компании считаю, прежде всего, сохранение маршрутной сети, обеспечение финансирования задолженности за 2014 год за государственное регулирование тарифов на перевозку (77,1 млн. руб.), удовлетворение спроса пассажиров в пригородных перевозках, повышение уровня клиентоориентированности, выход на безубыточный уровень работы, дальнейшее развитие скорых поездов, совершенствование тарифной политики.

Неизменными останутся и социальные ориентиры компании: обеспечивать надежную перевозку пассажиров, максимально обратив внимание на пассажиров-льготников. Эти задачи отражают стратегическую значимость ОАО «Алтай-Пригород» в социально-экономической жизни Алтайского края.

## **1.2. Введенные в строй за прошедший год объекты основных средств**

Общество для осуществления своей деятельности главным образом использует основные средства, арендованные у ОАО «РЖД».

За 2014 год в соответствии с утвержденным Советом директоров бюджетом введено в эксплуатацию основных средств на сумму 1,697 млн. рублей.

## **1.3. Участие Общества в реформировании отрасли железнодорожного транспорта России**

Общество одно из первых пригородных пассажирских компаний создано в рамках осуществления мероприятий, направленных на реализацию постановления Правительства Российской Федерации от 18 мая 2001 года № 384 «О программе структурной реформы на федеральном железнодорожном транспорте».

Специалисты Общества передают предложения, замечания, накопленный опыт взаимодействия со структурными подразделениями ОАО «РЖД», субъектом РФ по запросам различных Департаментов ОАО «РЖД». Специалисты Общества постоянно участвуют в совещаниях, сетевых школах и семинарах по пригородным перевозкам, проводимых ОАО «РЖД».

Начиная с 2010 года Общество включено в периметр консолидации холдинга ОАО «РЖД» и подключено к таким системам как: АРМ ТКНГДП Пригород (АРМ формирования телеграмм о корректировке нормативного графика движения поездов), АС ЕРД Холдинга «РЖД» (Автоматизированная система Единый реестр договоров), АСУТ НБД ЗМ (Подсистема учета замечаний машиниста автоматизированной системы учета нарушения безопасности движения), АС ВГО (Автоматизированная система выверки групповых оборотов), ИС ОС МФСО (Автоматизированная система учета основных средств группы компаний ОАО «РЖД»), ССО ДЗО (Сводная отчетность по вопросам управления персоналом, социального развития, мотивации труда и штатной численности).

Во исполнение распоряжения ОАО «РЖД» от 29 июля 2013 года №1658р об обеспечении формирования консолидированного финансового плана и инвестиционной программы холдинга «РЖД» и в целях совершенствования финансового планирования и применения единого инструмента финансового моделирования в компаниях холдинга «РЖД» в 2013 году внедрена система АСБУ Холдинга.

#### **1.4. Основные вехи развития Общества в отчетном году, достигнутые за год результаты**

Обществом продолжено развитие основных направлений деятельности и мероприятий, имеющих стратегическое значение и соответствующих конъюнктуре рынка пригородных перевозок и состоянию конкурентной среды.

Наработаны организационно-методические и финансово-экономические взаимоотношения с подразделениями железнодорожного транспорта, оказывающими Обществу услуги по предоставлению услуг инфраструктуры, аренды и эксплуатации подвижного состава.

Приоритетным направлением и одной из стратегических задач компании определена реализация комплекса мероприятий, направленных на улучшение качества обслуживания пассажиров, клиентоориентированности и повышения степени конкурентоспособности пригородных пассажирских перевозок на рынке транспортных услуг Алтайского края.

В 2014 году проведена системная работа по формированию клиентоориентированного графика движения поездов пригородного сообщения. Для удовлетворения спроса пассажиров в перевозках, определения степени лояльности пользователей к существующему и планируемому графику движения пригородных поездов, максимально учтены все пожелания пассажиров, откорректированы графики движения поездов пригородного сообщения, в том числе на участке Барнаул – Алейская – Рубцовск, что позволило значительно увеличить долю присутствия скорых поездов на рынке транспортных услуг Алтайского края.

Продолжена работа по ускорению поездов пригородного сообщения. В отчетном периоде по предложениям компании, ускорено 34 поезда от 2 до 15 минут. Отмена малодеятельных «дачных» остановок на зимний период по 14-и остановочным пунктам позволила дополнительно ускорить 8 пригородных поездов от 3 до 12 минут.

Разработана и успешно реализуется Программа по проведению акций лояльности и повышению уровня клиентоориентированности, которая включает в себя проведение для пассажиров акций и бонусных программ. Широкий спектр маркетинговых инициатив позволяет заинтересовывать постоянных пассажиров и новых клиентов к пользованию услугами компании, в том числе с привлечением к спонсорству коммерческих структур на безвозмездной основе.

Для привлечения пассажиров успешно реализуется проект по предоставлению 10 % скидки при оформлении проездных документов на разовую поездку «туда-обратно» и скидки на абонементные билеты до 60% в садово – огороднический период.

Особое внимание уделяется работе со средствами массовой информации и популяризации пригородного железнодорожного транспорта среди населения края. В 2014 году в федеральной и местной печати, а так же интернет – ресурсах опубликована 221 статья и заметка. Проводятся встречи с учащимися в крупных учебных заведениях, и садоводами.

Продолжена работа над проектами совершенствования информационных технологий. В начале 2014 года установлено 15 билетопечатающих автоматов на пассажирообразующих станциях, полностью обновлен сайт компании. В 1 квартале отчетного периода была внедрена новая контрольно-кассовая техника на участке разъездных билетных кассиров, это позволило завершить 2-х летний проект по персонифицированному учету проезда региональных льготников. В начале проекта процент персонификации составлял 77%, то в настоящее время он более 99,3%. На страницах нового сайта, пассажирам предложено «он – лайн» расписание, совершить путешествие в «3 D туре» по скорым поездам, выразить свое мнение, а так же получить ответы на все интересующие вопросы, касающиеся пригородных перевозок железнодорожным транспортом в интерактивном режиме.

Особое внимание направлено на расширение спектра сервисных услуг в пригородном сообщении. Гордостью компании и визитной карточкой Алтайского края являются совместный с ОАО «РЖД» проект по организации скорого движения на Алтае. Большое внимание уделяется развитию социального туризма на Алтае с программой «Познаем Алтай». Жителям и гостям Алтайского края всех социальных категорий представляется эксклюзивная возможность ознакомиться с историей и увидеть красивые места родного края, воспользовавшись

скорыми пригородными поездами. В 2014 году исполнилось 5 лет со дня запуска первого скорого пригородного поезда «Калина Красная», ставшего визитной карточкой Алтайского края. За 5 лет работы им перевезено свыше 360 тыс. пассажиров, пройден путь 584 тыс. км.

Опыт, полученный при запуске «Калины красной» позволил расширить сферу обслуживания пассажиров комфортабельными скорыми поездами и ежегодно запускать по 1 паре таких поездов. За 2014 год перевезено на 44% пассажиров больше, чем в 2013 году, доходы увеличены на 35 млн. руб.

15 августа 2014 г. состоялась демонстрационная поездка электропоезда ЭС-1 «Ласточка» по маршруту Барнаул – Новосибирск. Перед отправлением электропоезда был проведен торжественный митинг с участием губернатора Алтайского края А.Б. Карлина и начальника Западно-Сибирской железной дороги А.А. Регера на перроне железнодорожного вокзала Барнаул. Главная цель мероприятия, приуроченного к 100-летию железнодорожной линии Новониколаевск-Барнаул и состоявшегося по инициативе главы региона – оценка технической возможности запуска подобного электропоезда на магистрали в постоянном режиме.

В 2014 году коллективом ОАО «Алтай-Пригород» продолжена работа по организации и развитию пригородных железнодорожных перевозок в Алтайском крае с целью улучшения качества обслуживания пассажиров, повышения доходности и снижения убыточности данного бизнеса.

### **1.5. Задачи, стоящие перед Обществом в следующем году**

Первоочередными задачами Общества на 2015 год являются:

- сохранение маршрутной сети,
- дальнейшая работа по улучшению качества обслуживания пассажиров,
- развитие движения скорыми поездами,
- продолжение проекта по обеспечению пассажиров скорых поездов пригородного сообщения с повышенным уровнем комфорта бесплатным выходом в сеть интернет по системе WI-FI с установкой в вагонах маршрутизаторов поддерживающих передачу информации по сетям 3G,
- усовершенствование тарифной политики, позволяющей оптимально сохранить соотношение «цена-качество», успешно конкурировать с автотранспортом,
- поиск направлений развития Общества, которые позволят достойно конкурировать с автомобильным транспортом, привлечь клиентов, повысить престиж ОАО «РЖД», администрации Алтайского края и Общества,
- изучение и внедрение, в целях совершенствования пригородных железнодорожных перевозок, передового опыта по обслуживанию пассажиров,
- внедрение переговорных устройств "пассажир-кассир" в комплекте с устройствами записи переговоров и функцией "кнопка вежливости", позволяющее улучшить качество обслуживания пассажиров, в том числе за счет получения «обратной связи» и возможности для пассажиров автоматизировано сообщать о случаях некорректного, по мнению пассажира, обслуживания кассиром,
- совершенствование подготовки специалистов, их адаптация к современным требованиям, улучшение кадрового потенциала,
- развитие коммерческой деятельности,
- погашение кредиторской задолженности перед ОАО «РЖД».

С целью улучшения финансовых показателей необходимо принять комплексные меры, в том числе и по повышению эффективности их исполнения. В частности, разработка совместных с ОАО «РЖД» мероприятий:

- по снижению производственной себестоимости,
- улучшению использования подвижного состава,

-по приведению объектов пассажирской инфраструктуры к современным требованиям.

## **1.6. Перспективы развития Общества в ближайшие годы**

В ближайшие годы планируется продолжить проведение мероприятий, направленных на удовлетворение спроса пассажиров, привлечение дополнительного объема пассажиров на пригородный железнодорожный транспорт, организацию стыковки графиков движения с автомобильными перевозчиками для доставки пассажиров по согласованному графику из отдаленных населенных пунктов в краевой центр, развитие скоростного движения, завершение автоматизации процесса продажи проездных документов (абонементных).

В ближайших перспективных планах внедрение продажи проездных документов на скорые поезда посредством сети интернет, и продажи проездных документов с использованием для оплаты банковских карт (транзакционный эквайринг).

## **Раздел 2. Общие сведения, положение Общества в отрасли**

### **2.1. Географическое положение**

Алтайский край расположен на юго-востоке Западной Сибири, входит в состав Сибирского федерального округа, граничит на севере с Новосибирской, на северо-востоке - с Кемеровской областями, на юго-востоке - с Республикой Алтай, на юге - с Казахстаном (протяженность государственной границы - 843,6 км).

Протяженность территории с запада на восток 600 км, с севера на юг - 400 км. Расстояние от Барнаула до Москвы по прямой — около 2940 км, автомобильным путём - около 3400 км.

По данным Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Алтайскому краю на 01.01.2015 г. в крае постоянно проживают 2384,5 тыс. человек (1,6% от всего населения Российской Федерации), более 120 национальностей и народностей. Основное население – русские (87,8%), немцы (5,6 %), украинцы (4,4%). По численности населения край находится на 5 месте по Сибирскому федеральному округу и на 22 месте по Российской Федерации. В настоящее время в административный состав края входят 12 городов (10 городов краевого значения, 2 города районного значения), 59 муниципальных районов, 1 ЗАТО, 652 сельских поселения. Наиболее крупные муниципальные образования – городские округа: города Барнаул (699,4 тыс. человек), города Бийск (204,17 тыс. человек), города Рубцовск (146,5 тыс. человек).

Алтайский край имеет средний показатель плотности населения – 14,2 человек на 1 кв. км. Отличительной особенностью края является высокая доля сельского населения – 44,2% (по России – 25,8%).





Основной деятельностью (продукцией) ОАО «Алтай-Пригород» является перевозка пассажиров пригородным железнодорожным транспортом.

Зона обслуживания охватывает 16 районов и 7 городов Алтайского края.

Более 50 % населения Алтайского края проживает в зоне обслуживания Общества.

Около 24 % пассажиров, перевозимых Обществом – это пассажиры, которые пользуются льготами по оплате проезда. Из общего количества человек проживающих в крае 22,8 % или 545,7 тыс. человек - граждане, которым согласно действующему законодательству предусмотрены меры социальной поддержки, в том числе и на проезд в пригородном железнодорожном транспорте:

-269,5 тыс. человек - регионального уровня,

-276,2 тыс. человек - федерального уровня.

Общая протяженность пригородных перевозок в зоне обслуживания ОАО «Алтай-Пригород» составляет более 1000 км. Общество осуществляет пассажирские пригородные перевозки по следующим направлениям:

#### *Электрифицированное:*

1. **Северное направление** – от ст. Барнаул до ст. Черепаново.
2. **Кузбасское направление** – от ст. Барнаул до ст. Артышта –2.
3. **Каменское направление** – от ст. Барнаул до ст. Камень - на - Оби.

#### *Неэлектрифицированное:*

1. **Бийское направление** – от ст. Барнаул до ст. Бийск.
2. **Южное направление** – от ст. Барнаул до ст. Локоть.
3. **Ребрихинское направление** – от ст. Барнаул до ст. Ребриха.

## **2.2. Краткая история**

Так как пригородные пассажирские железнодорожные перевозки несут в себе значительную социальную нагрузку, то в 2003 году возникла необходимость создания на территории Алтайского края нового подразделения, способного удовлетворять возрастающие требования пользователей к качеству услуг и гибко реагировать на изменение спроса в транспортном обслуживании населения.

Созданию компании предшествовала многолетняя работа Западно-Сибирской железной дороги в лице Алтайского отделения совместно с администрацией Алтайского края. Соглашения о взаимодействии и сотрудничестве, значительную часть которых занимают вопросы организации пригородных перевозок, заключались ежегодно, начиная с 2003 года.

В целях совершенствования системы пригородных пассажирских перевозок, расширения сферы транспортных услуг, в рамках осуществления мероприятий, направленных на реализацию постановления Правительства Российской Федерации от 18 мая 2001 года № 384 «О программе структурной реформы на федеральном железнодорожном транспорте», 03 апреля 2003 года, в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации и Федеральным законом Российской Федерации «Об акционерных обществах» Администрацией Алтайского края и Западно-Сибирской железной дорогой был подписан Договор о создании открытого акционерного общества «Алтай-Пригород».

При создании ОАО «Алтай-Пригород» не было наделено учредителями имуществом. Уставный капитал составляет 100 000 рублей.

Общество приступило к самостоятельной деятельности с 01 июля 2003 года и с первых шагов своей деятельности наметило для себя приоритетные задачи, которые были одобрены и утверждены Советом директоров общества.

Во-первых, необходимо было решить организационные вопросы, сформировать штат специалистов и руководителей участков.

Вторая задача заключалась в урегулировании отношений с администрацией края, городов и районов края, заключение контракта с администрацией края на компенсацию выпадающих доходов от перевозки льготных категорий граждан, возмещению потерь в доходах от государственного регулирования тарифов на перевозку пассажиров.

Немаловажное значение имела работа по налаживанию взаимоотношений с предприятиями железнодорожного транспорта, оказывающими Обществу услуги по предоставлению инфраструктуры железнодорожного транспорта.

В первые годы существования указанные задачи были решены. В дальнейшем основное внимание было направлено на создание необходимых условий для пассажиров, оптимизацию графика движения поездов, более углубленный анализ затрат по пригородным перевозкам и изыскание новых методов по увеличению доходности.

Усилия Общества были направлены на создание оптимальной тарифной политики, которая смогла бы удовлетворить платежеспособный спрос населения при минимизации бюджетного финансирования. Большую роль сыграло принятие Федерального закона № 122-ФЗ, т.к. стали возмещаться выпадающие доходы от перевозки льготников.

В Обществе постоянно ведется работа по улучшению санитарно-технического состояния подвижного состава, его обновлению.

Большое внимание обращено на формирование коллектива, улучшению условий труда, обучению персонала, созданию кадрового резерва.

### **2.3. Организационная структура Общества**

Организационно–штатная структура ОАО «Алтай-Пригород» сформирована в соответствии с целями Общества и разработана в соответствии с Порядком формирования организационно-штатной структуры аппарата управления ОАО «Алтай-Пригород», утвержденным Советом директоров ОАО «Алтай-Пригород» (протокол от 25.01.2013 года №66), исходя из существующих особенностей деятельности Общества, которыми являются:

- пригородные пассажирские перевозки железнодорожным транспортом на территории Алтайского края,

- прочие виды деятельности.

**Структура заместителя генерального директора по пассажирским перевозкам:**

- отдел пассажирских перевозок,

- сектор регулирования и организации пассажирских перевозок,

- участок аналитического анализа,
- участок по оформлению билетов в пути следования,
- участок резерва проводников,
- пригородные билетные кассы, объединенные по направлениям движения (5 участков).

#### **Структура заместителя генерального директора по финансам и экономике:**

- отдел экономики и прогнозирования,
- отдел бухгалтерского учета,
- участок розничной торговли и общественного питания.

#### **Структура начальника производственно-технического отдела:**

- производственно-технический отдел,
- участок санитарной обработки поездов,
- административно-хозяйственный участок,

#### **Аппарат при руководстве:**

- отдел технологического контроля,
- отдел по управлению персоналом.

Организационно-штатная структура ОАО «Алтай-Пригород» представлена в приложении №1.

Для организации производственно-финансовой деятельности в Обществе в 2014 году было задействовано 396 чел. (среднесписочная численность с несписочным составом), в том числе:

- руководители – 15 человек,
- специалисты – 25 человек,
- служащие – 164 человека в том числе:
  - кассиры билетные – 86 человек (стационарные кассы),
  - кассиры билетные – 51 человек (разъездные),
- рабочие – 192 человек в том числе:
  - станционный рабочий – 77 человек,
  - уборщик производственных и служебных помещений – 9 человек,
  - мойщик-уборщик подвижного состава – 42 человека (предрейсовая уборка электропоездов),
  - проводник пассажирского вагона – 39 человек.

## **2.4. Основные показатели**

Продажа проездных документов осуществляется в 33 пунктах продаж (49 кассовых окон), из них в 8 билетных кассах осуществляется оформление билетов на поезда дальнего и местного сообщения по агентскому договору с ОАО «ФПК».

Билетные кассы оснащены POS-компьютерами и билетопечатающими устройствами ШТРИХ-М в количестве 50 штук, 13 терминалами АСУ «Экспресс».

На всех направлениях продажу билетов в поездах осуществляют разъездные билетные кассиры, оформление проездных документов осуществляется на билетопечатающей технике «Элвес-Микро-К», в количестве 55 штук.

На 9 станциях полигона обслуживания Общества установлены терминалы самообслуживания, в количестве 15 штук.

Для формирования информационного хранилища по пригородным пассажирским перевозкам - АРМ «Пригородный комплекс статистической и финансовой отчетности на базе данных системы «Экспресс-3» используется 2 терминала АСУ «Экспресс».

В зоне обслуживания ОАО «Алтай-Пригород» расположено 157 станций и остановочных пунктов, 36 вокзалов, 28 пригородных павильонов.

Кроме собственных основных средств, ОАО «Алтай-Пригород» для осуществления своей производственной деятельности на договорной основе использует комплекс основных средств, находящихся на балансе ОАО «РЖД».

Для осуществления пригородных железнодорожных перевозок в 2014 году ОАО «Алтай-Пригород» по договорам аренды подвижного состава с ОАО «РЖД» эксплуатировалось 14 составов электропоездов (129 вагонов) и 63 пассажирский вагонов. Также используется 4 вагона переданные по договору безвозмездного пользования администрацией Алтайского края (используются круглогодично).

## **2.5. Конкурентное окружение Общества и факторы риска**

В системе пригородных пассажирских перевозок Алтайского края на долю железнодорожного транспорта приходится 42,8% отправленных пассажиров. Ежедневно порядка 25 тыс. человек, пользуются услугами пригородного железнодорожного транспорта.

ОАО «Алтай-Пригород» - единственный перевозчик железнодорожным транспортом в пригородном сообщении на территории Алтайского края. Основным конкурентом Общества являются предприятия автомобильного транспорта.

Железнодорожный пригородный транспорт имеет ряд преимуществ, в сравнении с автомобильным транспортом: стабильный график движения, независимый от погодных условий, имеет наибольшую провозную способность, наименее шумный, экологически более чистый, комфортабельный, более дешевый.

В летний период спрос на пригородные железнодорожные перевозки возрастает в 1,5 раза, т.к. большинство жителей Алтайского края имеют садово-огородные участки, которые расположены, в основном, вблизи железнодорожной инфраструктуры.

В летний период времени, такие направления как Барнаул - Овчинниково, Барнаул - Топчиха, Барнаул-Озерки, пригородные зоны городов Заринск и Рубцовск, обслуживаются в основном железнодорожным транспортом, так как автомобильный транспорт не справляется с массовым выездом жителей края в пригородную зону, и в связи с отсутствием автомобильного сообщения на некоторых участках.

В зимний период в населенные пункты Заринского района, в период весенне-осенней распутицы из г. Камень-на-Оби до ст. Среднесибирская - можно добраться исключительно пригородными электропоездами, т.к. другой вид транспорта отсутствует.

В своей деятельности Общество сталкивается со следующими основными рисками:

- производственные риски,
- коммерческие риски,
- финансовые риски.

Указанные риски могут оказать существенное влияние на результаты финансово-хозяйственной деятельности предприятия и учитываются менеджментом при стратегическом и бизнес-планировании. В этой связи одной из основных задач менеджмента является комплексное управление рисками деятельности Общества путем разработки стратегии, построения эффективной организационной структуры, разработки политики и процедур, а также регулярного измерения и контроля уровня риска.

### Производственные риски.

Они связаны с различными нарушениями в производственном процессе, приводящими к возможному снижению объемов перевозок, а значит и к увеличению потерь в доходах:

- задержка пригородных поездов при отправлении из-за несоблюдения технологии либо в связи с технической неисправностью подвижного состава,
- отмена поездов в связи с проведением путевых ремонтных работ,
- формирование поезда с составностью меньше потребной,
- возможные изменения стоимости сырья, материалов, оборудования, превышение запланированных издержек и рост затрат,
- отток кадров из-за неудовлетворительного уровня оплаты по сравнению с другими предприятиями края,

- увеличение заболеваемости персонала,
- порча и утрата имущества.

Вероятность проявления таких рисков высокая. Общество принимает указанные риски и минимизирует их путем круглосуточного контроля над перевозочным процессом и своевременным проведением оперативных мероприятий.

#### Коммерческие риски.

Они связаны с реализацией услуг Общества:

- усиление конкуренции со стороны автоперевозчиков, падение объемов продаж в связи с перераспределением пассажиропотока на автомобильный транспорт,
- падение объемов продаж в связи с перераспределением пассажиропотока на автомобильный транспорт,
- снижение объемов продаж в случае несоответствия тарифов на перевозку пассажиров платежеспособному спросу населения на пригородные железнодорожные перевозки.

Неопределенность, вносимая указанными рисками, оценивается как значительная. Общество принимает и минимизирует объемные риски посредством мониторинга и анализа конкурентной обстановки.

#### Финансовые риски:

- неплатежи за предоставление льгот населению по оплате проезда по федеральным и региональным законам, государственному регулированию тарифов,
- изменение законодательства РФ,
- риск неопределенности цен поставщиков товаров и услуг,
- инфляционные изменения цен на энергоресурсы, материалы более запланированных Минэкономразвития РФ.

## **Раздел 3. Корпоративное управление**

### **3.1. Принципы. Документы**

Корпоративное управление в ОАО «Алтай-Пригород» строится на принципах защиты прав акционеров, прозрачности и информационной открытости, контроле и оценке качества управления бизнесом.

#### **Защита прав акционеров обеспечивается:**

- правом свободно владеть, пользоваться и распоряжаться ценными бумагами как имуществом, находящимся в собственности,
- правом акционеров на управление Обществом, путем принятия решений по наиболее важным вопросам его деятельности, наличие возможности формировать органы управления обществом, устанавливать правила деятельности через утверждение устава и внутренних документов общества, создавать совет директоров как орган управления и контроля за деятельностью акционерного общества, утверждать аудитора, избирать ревизионную комиссию,
- правом принимать решения по совершению Обществом крупных и приравненных к ним сделок,
- правом на получение полной и достоверной информации об Обществе, его деятельности, предстоящих корпоративных мероприятиях,
- подотчетность органов управления и контроля Общества акционерам.

#### **Прозрачность и информационная открытость Общества обеспечивается:**

- проведением общих собраний акционеров, перед началом которых каждый акционер получает пакет документов, включающий в себя всю необходимую информацию о проведении собрания,
- посредством публикаций о деятельности Общества в средствах массовой информации.

**Корпоративное управление и контроль за деятельностью Общества осуществляют:**

- Общее собрание акционеров,
- Совет директоров,
- Генеральный директор (единоличный исполнительный орган),
- Ревизионная комиссия.

Документальная база корпоративного управления включает в себя нормативно-правовые акты Российской Федерации, методические материалы ОАО «РЖД».

Внутренние документы Общества, регулирующие порядок образования и деятельности органов управления и контроля.

№ п/п	Наименование внутреннего документа	Дата принятия документа
1.	Устав ОАО «Алтай-Пригород»	18 июня 2008 г.
2.	Положение «О порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «Алтай-Пригород»	25 июня 2004 г.
3.	Положение «О Совете директоров ОАО «Алтай-Пригород»	21 июня 2006 г.
4.	Положение «О ревизионной комиссии ОАО «Алтай-Пригород»	25 июня 2004 г.

В соответствии с Распоряжением Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг от 04 апреля 2002 года № 421/р и в целях совершенствования управления акционерными обществами, обеспечения прав и законных интересов акционеров, ОАО «Алтай-Пригород» следует положениям Кодекса (Свода правил) корпоративного поведения, одобренного на заседании Правительства Российской Федерации от 28 ноября 2001 года (протокол № 49).

## Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
1	2	3	4
<b>Общее собрание акционеров</b>			
1	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Соблюдается	п.11.4. Устава ОАО «Алтай-Пригород»
2	Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Соблюдается	Раздел 22 Устава
3	Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Соблюдается	Необходимые материалы направляются акционерам дополнительно по электронной почте Раздел 22 Устава
4	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров	Соблюдается	п.13.1. Устава, п.2.1. Положения о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «Алтай-Пригород»
5	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества		Генеральный директор присутствует на каждом общем собрании акционеров
6	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества		На рассмотрение акционеров предоставляется полная информация о кандидатах
7	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Соблюдается	п.3.1. Положения о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «Алтай-Пригород»
<b>Совет директоров</b>			
8	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	п.п.10 п.19.4.Устава

9	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе		Данная процедура Советом директоров не утверждалась
10	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	Соблюдается	п.19.14 Устава
11	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Соблюдается	Условия контракта с генеральным директором утверждаются Советом директоров
12	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	Соблюдается	п.19.7,19.8. Устава
13	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются		В соответствии с законодательством
14	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается	В состав Совета директоров входят только независимые директора
15	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	
16	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
17	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Соблюдается	п.10.9. Устава
18	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать совету	Соблюдается	



	директоров информацию об этом конфликте		
19	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами		Члены Совета директоров Общества не имеют акций ОАО «Алтай-Пригород»
20	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	П.18.2 Устава - не реже одного раза в квартал
21	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	Проводятся плановые и внеплановые заседания
22	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Соблюдается	Устав, Положение о Совете директоров
23	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Соблюдается	Раздел 15 устава
24	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредставление такой информации	Соблюдается	Раздел 22 Устава
25	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)		
26	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества		Аудитор общества выбирается путем проведения открытого конкурса, либо по предложению Совета директоров
27	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	-	

28	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	-	
29	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	-	
30	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения		Кандидаты в члены СД выдвигаются акционерами Общества, вознаграждение выплачивается согласно утвержденным СД положениям
31	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	-	
32	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	-	
33	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	-	
34	Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	-	
35	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	-	
36	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	-	
37	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров		Работа СД регулируется Положением о Совете директоров
38	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров	Соблюдается	П.18.12.Устава
<b>Исполнительные органы</b>			
39	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества		Наличие коллегиального исполнительного органа Уставом Общества не предусмотрено

40	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	Соблюдается	Пункты 10.2, 10.5, 10.6, 15.1 Устава
41	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	Пункты 10.2, 10.5, 10.6, 15.1 Устава
42	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
43	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим – соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества	Соблюдается	
44	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Отсутствует	
45	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом совет директоров	Соблюдается	15.3, 15.4 Устава
46	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Соблюдается	
47	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных (ежеквартальных) отчетов о своей работе совету директоров	Соблюдается	Предоставляется ежеквартальный отчет генерального директора о

			результатах финансово-хозяйственной деятельности
48	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Соблюдается	Трудовой контракт с генеральным директором
<b>Секретарь общества</b>			
49	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Соблюдается	Положение о секретаре совета директоров
50	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Соблюдается	П.18.3. Устава
51	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	Соблюдается	
<b>Существенные корпоративные действия</b>			
52	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Соблюдается	Раздел 10 Устава
53	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Соблюдается	
54	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)	-	
55	Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения	Соблюдается	П.42 раздела 15 Устава Совет директоров утверждает кандидатуру независимого оценщика для определения стоимости акций,

			имущества и иных активов Общества в случаях, предусмотр. ФЗ "Об акционерных обществах"
56	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Соблюдается	
57	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	-	
<b>Раскрытие информации</b>			
58	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)		Общество руководствуется законодательством в данном вопросе
59	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества		Общество руководствуется законодательством в данном вопросе
60	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Соблюдается	Положение о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «Алтай-Пригород»
61	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	<a href="http://www.altayprigorod.ru">www.altayprigorod.ru</a>
62	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние		Обществом предоставляется перечень сделок за отчетный период на рассмотрение СД и акционеров

63	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	-	
64	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	-	
<b>Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью</b>			
65	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Соблюдается	Положение о ревизионной комиссии
66	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Соблюдается	Раздел 10 Устава, Положение о ревизионной комиссии
67	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	Соблюдается	Раздел 10 Устава, Положение о ревизионной комиссии
68	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	
69	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
70	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	Соблюдается	Положение о ревизионной комиссии
71	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия – совету директоров акционерного общества	Соблюдается	Положение о ревизионной комиссии

72	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	-	
73	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров	-	
74	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Соблюдается	Положение о ревизионной комиссии
75	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	-	
<b>Дивиденды</b>			
76	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Соблюдается	
77	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	Соблюдается	
78	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	-	

### 3.2. Информация о членах органов управления и контроля Общества

1. Лицо, занимающее должность (осуществляющее функции) единоличного исполнительного органа акционерного общества эмитента:

**Устинов Владимир Николаевич**, генеральный директор ОАО «Алтай-Пригород», в других организациях должностей не занимает.

Избран на собрании акционеров 17 апреля 2003 г. (Протокол № 2 от 17.04.2003 г.). Решением Совета директоров ОАО «Алтай-Пригород» (протокол заседания Совета директоров от 12.12.2011 г. № 54) утверждены условия нового трудового договора с генеральным директором. Подписан Трудовой договор № 3 с Устиновым В.Н. 12.12.2011 г., продлен дополнительным соглашением №5 от 11.12.2014г.

Критерии определения и размер вознаграждения единоличного исполнительного органа.

В соответствии с Уставом ОАО «Алтай-Пригород» принятие решения о поощрении генерального директора общества относится к компетенции Совета директоров.

19 августа 2011 года Советом директоров утверждено Положение о мотивации труда лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа ОАО «Алтай-Пригород» в новой редакции. Положение является внутренним документом Общества и определяет размер, порядок и сроки выплаты вознаграждения лицу, осуществляющему функции единоличного исполнительного органа Общества (далее – Руководитель), а также порядок принятия Советом директоров Общества решения о выплате вознаграждения.

В 2014 году на основании решения Совета директоров премия генеральному директору Общества выплачивалась за 1-3 квартал на основании Положения о мотивации труда лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа ОАО «Алтай-Пригород».

Коллегиальный исполнительный орган Уставом Общества не предусмотрен.

**2. Члены Совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества:**

**По состоянию на 31.12.2014 г.:**

***Вейде Евгений Владимирович**, Председатель Совета директоров ОАО «Алтай-Пригород», должностей в акционерном обществе не занимает, занимаемые должности в других организациях:*

Наименование организации	Место нахождения организации	Занимаемая должность
ОАО «Российские железные дороги»	г.Барнаул, пл. Победы, 8	заместитель начальника Западно-Сибирской железной дороги (по территориальному управлению)

***Коровин Дмитрий Николаевич**, Заместитель Председателя Совета директоров ОАО «Алтай-Пригород», должностей в акционерном обществе не занимает, занимаемые должности в других организациях:*

Наименование организации	Место нахождения организации	Занимаемая должность
Главное управление строительства, транспорта, жилищно-коммунального и дорожного хозяйства Алтайского края	г.Барнаул, ул. Папанинцев, 105	начальник управления по транспорту и дорожному хозяйству Главного управления строительства, транспорта, жилищно-коммунального и дорожного хозяйства Алтайского края

***Набоко Станислав Юрьевич**, должностей в акционерном обществе не занимает, занимаемые должности в других организациях:*

Наименование организации	Место нахождения организации	Занимаемая должность
Главное управление строительства, транспорта, жилищно-коммунального и дорожного хозяйства Алтайского края	г.Барнаул, ул. Папанинцев, 105	начальник Главного управления строительства, транспорта, жилищно-коммунального и дорожного хозяйства Алтайского края



*Ищенко Анатолий Николаевич – должностей в акционерном обществе не занимает, занимаемые должности в других организациях:*

Наименование организации	Место нахождения организации	Занимаемая должность
ОАО «Российские железные дороги»	г.Новосибирск, ул. Вокзальная магистраль, 14	начальник региональной службы развития пассажирских сообщений и предоставления доступа к инфраструктуре Западно-Сибирской железной дороги

*Устинов Владимир Николаевич, генеральный директор Общества, занимаемых должностей в других организациях нет.*

За 2014 год проведено 8 очно - заочных заседаний Совета директоров ОАО «Алтай-Пригород», в том числе 2 по подготовке годового общего собрания акционеров и годовое собрание акционеров Общества.

#### **Заседание Совета директоров 07 марта 2014 года Протокол № 78 с повесткой дня:**

1. О включении предложений акционеров в повестку дня годового общего собрания акционеров.
2. О включении кандидатур, выдвинутых акционерами, в список для голосования по вопросу повестки дня годового общего собрания акционеров «Избрание членов Совета директоров Общества».
3. О включении кандидатур, выдвинутых акционерами, в список для голосования по вопросу повестки дня годового общего собрания акционеров «Избрание членов ревизионной комиссии Общества».
4. О мероприятиях по подготовке к проведению годового общего собрания акционеров общества.
5. О премировании секретаря Совета директоров Общества за 4 квартал 2013 г.
6. О признании утратившим силу Регламента, утвержденного распоряжением от 19 июля 2011г. № 1585р «Об утверждении Методики, Регламента, Альбома форм сбора данных по формированию консолидированного финансового плана холдинга «РЖД» по МСФО»».
7. Об утверждении Регламента по формированию консолидированного финансового плана холдинга «РЖД» по МСФО, утвержденного распоряжением ОАО «РЖД» от 27 ноября 2013г. № 2585р.

#### **Заседание Совета директоров 01 апреля 2014 года Протокол № 79 с повесткой дня:**

1. Об утверждении бюджета Общества на 2014 год.
2. О премировании генерального директора Общества за 3 квартал 2013 года.
3. Об определении цены и одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность в соответствии с главой XI Федерального закона от 26 декабря 1995г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».
4. Об определении цены и вынесении на одобрение внеочередного общего собрания акционеров Общества крупных сделок, в соответствии с главой X Федерального закона от 26 декабря 1995г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».
5. О созыве внеочередного общего собрания акционеров Общества.
6. Об утверждении повестки дня внеочередного общего собрания акционеров.
7. Об определении формы проведения внеочередного общего собрания акционеров.
8. Об утверждении формы и текста бюллетеня для голосования на внеочередном общем собрании акционеров Общества.
9. Об определении даты окончания приема бюллетеней для голосования, почтового адреса, по которому могут быть направлены заполненные бюллетени.
10. Об определении даты составления списка лиц, имеющих право на участие во внеочередном общем собрании акционеров.

11. Об определении порядка сообщения лицам, имеющим право на участие во внеочередном общем собрании акционеров, о проведении внеочередного общего собрания акционеров.
12. Об определении перечня информации (материалов), предоставляемой лицам, имеющим право на участие во внеочередном общем собрании акционеров, при подготовке к проведению общего собрания акционеров, и порядка ее предоставления.
13. Об избрании секретаря на внеочередном общем собрании акционеров.
14. Об определении лица, осуществляющего функции счетной комиссии Общества.
15. О заключении сделок, цена которых составляет от 5 до 25% балансовой стоимости активов Общества.

**Заседание Совета директоров 25 апреля 2014 года Протокол № 80 с повесткой дня:**

1. О созыве и определении формы проведения годового общего собрания акционеров.
2. Об определении даты, места и времени проведения годового общего собрания акционеров, а также места и времени начала регистрации акционеров (представителей акционеров).
3. Об избрании секретаря годового общего собрания акционеров.
4. Об утверждении повестки дня годового общего собрания акционеров.
5. Об определении даты составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом общем собрании акционеров.
6. Об определении порядка сообщения лицам, имеющим право на участие в годовом общем собрании акционеров, о проведении годового общего собрания акционеров.
7. Об определении перечня информации (материалов), предоставляемой лицам, имеющим право на участие в годовом общем собрании акционеров, при подготовке к проведению годового общего собрания акционеров и порядка ее предоставления.
8. Об утверждении формы и текста бюллетеня для голосования на годовом общем собрании акционеров Общества.
9. О предварительном утверждении годового отчета Общества за 2013 год.
10. Рассмотрение бухгалтерской отчетности Общества за 2013 год, в том числе отчета о прибылях и убытках.
11. О порядке распределения прибыли Общества по итогам 2013 года.
12. О выплате дивидендов по итогам 2013 года.
13. О выплате вознаграждений членам Совета директоров Общества.
14. О выплате вознаграждений членам ревизионной комиссии Общества.
15. Об утверждении аудитора Общества.
16. Об утверждении конкурсной комиссии Общества.
17. Об определении лица, осуществляющего функции счетной комиссии Общества.
18. Рассмотрение итогов ревизионной проверки деятельности Общества за 2013 год.
19. Отчет генерального директора о результатах деятельности Общества за 2013 г.
20. О премировании генерального директора по итогам работы за 4 квартал 2013 года.
21. О премировании генерального директора по итогам работы за 2013 год.
22. О внесении изменений в Положение о мотивации труда генерального директора Общества.
23. О согласовании кандидатуры для назначения на должность заместителя генерального директора Общества.
24. О премировании секретаря Совета директоров за 1 квартал 2014 г.
25. О премировании секретаря Совета директоров по итогам работы за период между годовыми общими собраниями акционеров.

**Заседание Совета директоров 16 июня 2014 года Протокол № 81 с повесткой дня:**

1. Избрание председателя Совета директоров Общества.
2. Избрание заместителя председателя Совета директоров Общества.
3. Избрание секретаря Совета директоров Общества.

4. Утверждение плана работы Совета директоров на период между годовыми собраниями акционеров.
5. О назначении исполняющего обязанности генерального директора Общества на период его нахождения в ежегодном оплачиваемом отпуске.
6. Об утверждении отчета о выполнении программы информатизации Общества за 2013 год.
7. О реализации Плана мероприятий по ограничению конечной стоимости товаров и услуг инфраструктурных компаний при сохранении их финансовой устойчивости и инвестиционной привлекательности.
8. Об утверждении технических требований к билетопечатающим автоматам для оформления проездных документов (билетов) на железнодорожном транспорте пригородного сообщения №01124323.08350.514.МР, утвержденных распоряжением ОАО «РЖД» от 17.04.2014г. №947р.
9. Об утверждении типовой формы договора на оказание услуг по технической поддержке билетопечатающих автоматов, утвержденной распоряжением ОАО «РЖД» от 08.05.2014 г. №1136р.

**Заседание Совета директоров 30 июня 2014 года Протокол № 82 с повесткой дня:**

1. Об утверждении организационно-штатной структуры Общества.
2. О согласовании кандидатуры для назначения на должность заместителя генерального директора Общества.
3. Отчет генерального директора о результатах деятельности Общества за 1 квартал 2014 г.
4. О согласовании потребности строительства остановочного пункта на 175 км по второму пути.
5. О внесении изменений в Положение о порядке размещения заказов на закупку товаров, выполнение работ, оказание услуг для осуществления основных видов деятельности ОАО «Алтай-Пригород».
6. О формировании единой политики распоряжения недвижимым имуществом холдинга РЖД.

**Заседание Совета директоров 13 августа 2014 года Протокол № 83 с повесткой дня:**

1. Об утверждении регламента формирования и контроля исполнения матриц (планов) внутрикорпоративных расчетов по пригородным пассажирским компаниям, утвержденного распоряжением ОАО «РЖД» от 28.06.2013 г. №1443р.
2. О принятии к руководству Положения об организации внутреннего аудита в холдинге «РЖД» от 6 июля 2014 г. №286.

**Заседание Совета директоров 30 октября 2014 года Протокол № 84 с повесткой дня:**

1. Об утверждении отчета о выполнении бюджета Общества за I полугодие 2014 г.
2. Об утверждении отчета генерального директора о результатах деятельности Общества за I полугодие 2014 г. (о выполнении бюджета, о выполнении договоров, о кадровой политике, о кредитной политике, о социальных программах, о страховой защите, об исполнении решений Совета директоров).
3. О премировании генерального директора по итогам работы за 1,2 квартал 2014 года.
4. О премировании секретаря Совета директоров за 2 квартал 2014 г.
5. О назначении исполняющего обязанности генерального директора Общества на период его нахождения в ежегодном оплачиваемом отпуске.

**Заседание Совета директоров 05 декабря 2014 года Протокол № 85 с повесткой дня:**

- О прекращении полномочий генерального директора Общества.
- О включении кандидатов в список кандидатур для голосования по вопросу повестки дня заседания Совета директоров «Об избрании генерального директора открытого акционерного общества «Алтай-Пригород».
3. Об избрании генерального директора Общества.
  4. Об определении условий трудового договора с генеральным директором Общества.

5. Об определении лица, уполномоченного подписать от имени Общества трудовой договор с генеральным директором.
6. Об утверждении отчета генерального директора о результатах деятельности Общества за 9 месяцев 2014 г. (о выполнении бюджета, о выполнении договоров, о кадровой политике, о кредитной политике, о социальных программах, о страховой защите, об исполнении решений Совета директоров).
7. О премировании генерального директора по итогам работы за 3 квартал 2014 года.
8. О принятии к руководству Порядка организации коммуникационной деятельности холдинга «РЖД», утвержденного распоряжением ОАО «РЖД» от 30 июля 2014 г. №1756р.
9. О принятии к руководству регламента формирования плана закупки товаров, работ, услуг для нужд дочернего общества ОАО «РЖД» и его корректировок, утвержденного распоряжением ОАО «РЖД» от 10 октября 2014 г. №2396р.
10. Об ожидаемых итогах деятельности Общества за 2014 год.
11. Об организации пригородных пассажирских перевозок с рассмотрением поэтапного плана действий компании по оптимизации деятельности в 2015 году в условиях недофинансирования со стороны субъектов Российской Федерации.
12. Об исполнении поручений Президента (от 08.07.2014г. №Пр-1592) и Правительства Российской Федерации (от 22.07.2014г. №4736п-П9).

**Годовое собрание акционеров Общества 29 мая 2014 года Протокол №11 с повесткой дня:**

1. Утверждение годового отчета.
2. Утверждение годовой бухгалтерской отчетности, в том числе утверждение отчета о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков).
3. Распределение прибыли и убытков Общества по результатам финансового года.
4. Выплата (объявление) дивидендов по результатам финансового года.
5. Выплата членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций.
6. Выплата членам ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций.
7. Утверждение аудитора Общества.
8. Избрание членов Совета директоров Общества.
9. Избрание членов ревизионной комиссии Общества.

По решению членов Совета директоров были рассмотрены все плановые и текущие вопросы, входящие в компетенцию Совета директоров Общества, включены вопросы, внесенные акционерами, в повестку дня годового общего собрания акционеров, включены кандидатуры для избрания в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества, утверждены мероприятия по подготовке к проведению годового общего собрания акционеров Общества, внесены изменения в утвержденные внутренние документы Общества. Утвержден бюджет Общества на 2014 год. Утвержден аудитор Общества. Утверждены внутренние документы Общества. Выполнены поручения по решению Совета директоров. Проведено годовое собрание акционеров Общества, на котором рассмотрены предусмотренные законодательством вопросы, избран новый состав Совета директоров, ревизионной комиссии Общества, распределена прибыль Общества. Рассмотрены и утверждены отчеты генерального директора о результатах деятельности Общества за 2013 г., за I квартал, 1 полугодие 2014 г., 9 месяцев 2014 г. (о выполнении бюджета, о выполнении договоров, о кадровой политике, о кредитной политике, о социальных программах, о страховой защите, об исполнении решений Совета директоров).

**3.Ревизионная комиссия Общества**

1. Коновалова Наталья Петровна – консультант отдела экономического анализа, корпоративного управления и приватизации имущества Главного управления имущественных отношений Алтайского края.

2. Зубарев Дмитрий Юрьевич – ведущий ревизор отдела контроля финансово-хозяйственной деятельности подразделений ОАО «РЖД» Новосибирского РУ Центра «Желдорконтроль».

3. Нагорнов Вячеслав Олегович – заместитель начальника отдела контроля финансово-хозяйственной деятельности производственно-хозяйственных блоков ОАО «РЖД» Новосибирского РУ Центра «Желдорконтроль».

#### **Сведения о наличии лицензии**

Обществу выдана лицензия Министерством транспорта Российской Федерации, Федеральной службы по надзору в сфере транспорта, ПП №2206661 от 26 ноября 2013 г. «На осуществление перевозки железнодорожным транспортом пассажиров в пригородном сообщении» на основании решения лицензирующего органа от 26 ноября 2013 г. №АК-1246фс. Лицензия предоставлена бессрочно.

#### **3.3.Дочерние и зависимые общества**

ОАО «Алтай-Пригород» дочерних и зависимых обществ не имеет.

#### **3.4. Информация о существенных фактах (в соответствии с классификацией ФКЦБ (ФСФР))**

Решение о выпуске акций и Отчет об итогах выпуска ценных бумаг ОАО «Алтай-Пригород» были утверждены Советом директоров 04.08.2005 года (протокол №6). Государственная регистрация выпуска эмиссионных ценных бумаг осуществлена одновременно с государственной регистрацией отчета об итогах выпуска эмиссионных ценных бумаг 23.09.2005 года.

Ведение реестра владельцев именных ценных бумаг осуществляет ЗАО «СТАТУС» с 01.01.2011 года (решение Совета директоров - протокол № 42 от 21.10.10 г.).

В соответствии с приказом ФСФР России от 4 октября 2011 года №11-46/пз-н «Об утверждении Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» ОАО «Алтай-Пригород» соблюдает порядок и сроки обязательного раскрытия информации акционерным обществом, ежеквартально Обществом публикуются списки аффилированных лиц.

**Состав аффилированных лиц на 31.12.2014г.**

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)	Доля участия аффилированного лица в уставном капитале акционерного общества, %	Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
1	2	3	4	5	6	7
1	Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»	г.Москва, 107174, ул. Новая Басманная, д.2.	Внесение записи в реестр акционеров на основании Постановления Правительства РФ от 18.09.2003 г. №585 «О создании ОАО «Российские железные дороги», распоряжения Правительства РФ от 30.06.2003 г. № 882-р	18.09.2003	51	51
2	Алтайский край в лице Главного управления имущественных отношений Алтайского края	г.Барнаул, 656035, ул.Чкалова, д.64	Внесение записи в реестр акционеров на основании Распоряжения главы Администрации Алтайского края №536-р «О порядке управления и распоряжения государственной собственностью Алтайского края»	16.10.2006	49	49
3	Генеральный директор Устинов В.Н.	г.Барнаул, 656015, пл. Победы, д.10	Единоличный исполнительный орган избран общим собранием Заключен трудовой контракт. Избран на годовом общем собрании членом совета директоров ОАО «Алтай-Пригород»	12.12.2011  29.05.2014	-	-
4	Вейде Е.В.	г.Барнаул, 656015, пл.Победы, д.8	Избран на годовом общем собрании членом совета директоров ОАО «Алтай-Пригород»	29.05.2014	-	-
5	Коровин Д.Н.	г.Барнаул, 656049, ул.Папанинцев, д.105	Избран на годовом общем собрании членом совета директоров ОАО «Алтай-Пригород»	29.05.2014	-	-
6	Набоко С.Ю.	г.Барнаул, 656049, ул.Папанинцев, д.105	Избран на годовом общем собрании членом совета директоров ОАО «Алтай-Пригород»	29.05.2014	-	-

7	Ищенко А.Н.	г.Новосибирск, 630004, ул.Вокзальная магистраль, д.14	Избран на годовом общем собрании членом совета директоров ОАО «Алтай-Пригород»	29.05.2014	-	-
---	-------------	--	--	------------	---	---

### **Сведения об акциях Общества:**

Выпуск акций ОАО «Алтай-Пригород» зарегистрирован «23» сентября 2005 года.

Региональным отделением Федеральной службы по финансовым рынкам в Сибирском федеральном округе

Государственный регистрационный номер выпуска 1-01-11748-F

Категория ценных бумаг: обыкновенные именные акции

Форма выпуска акций: бездокументарные

Номинальная стоимость одной акции: 1 000 рублей

Количество акций выпуска: 100 штук

Обществом приобретение собственных акций не осуществлялось. Дополнительные эмиссии акций не проводились

Обществом приобретение собственных акций не осуществлялось.

### **Справка об уставном капитале ОАО «Алтай-Пригород»**

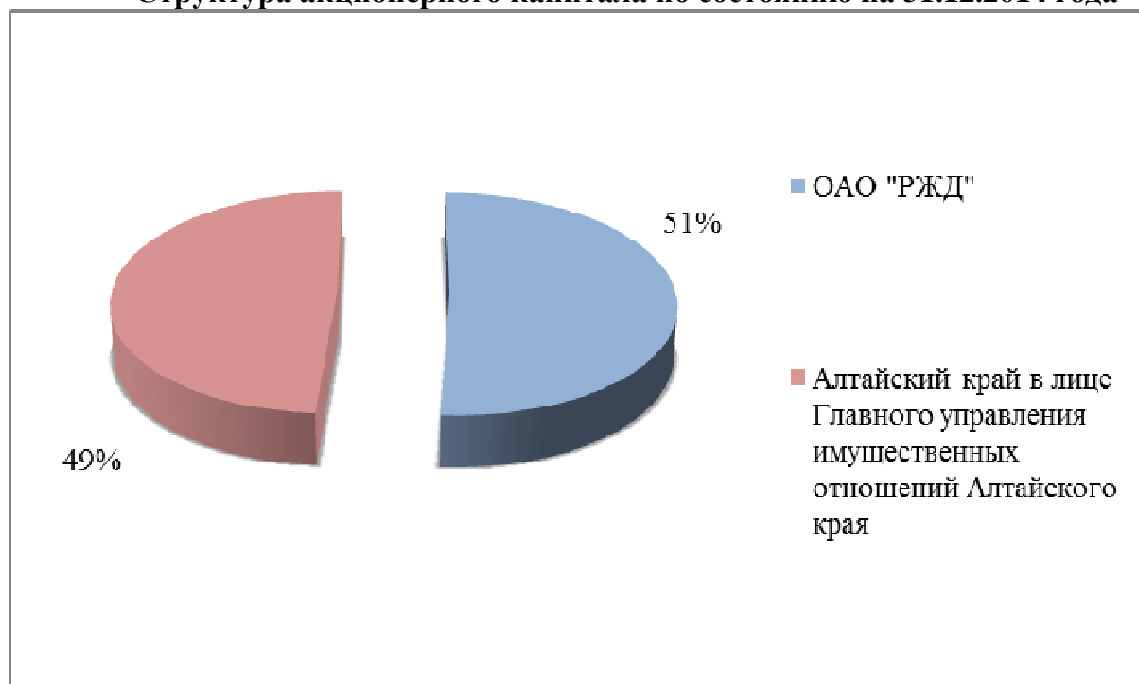
Размер уставного капитала (руб.) 100 000.

Уставной капитал оплачен полностью.

### **Список акционеров ОАО «Алтай-Пригород»**

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в % в уставном капитале по состоянию на 31.12.2014 г.
Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»	51%
Алтайский край в лице Главного управления имущественных отношений Алтайского края	49% (собственность субъекта)

### Структура акционерного капитала по состоянию на 31.12.2014 года



### 3.5. Перечень сделок, совершенных обществом за 2014 год

Деятельность Общества направлена на организацию пригородных железнодорожных перевозок. Обеспечение спроса населения Алтайского края в пригородных железнодорожных перевозках при доступных тарифах на проезд достигается путем взаимодействия с органами государственной власти и местного самоуправления по вопросам перевозки отдельных категорий граждан, возмещения потерь доходов.

Для стабильной работы по организации пригородных железнодорожных перевозок и выполнения производственных задач на отчетный период 2014 года Обществом заключены договоры, указанные в приложении № 2.

## Раздел 4. Основные производственные показатели

### 4.1. Структура и объем произведенной продукции и оказанных услуг

#### Количество отправленных пассажиров, тыс. чел.

№ пп	Наименование показателя	2012г.	Структура, %	2013г.	Структура, %	% к 2012г.	2014г.	Структура, %	% к 2012г.	% к 2013г.
	<b>КОЛ-ВО ОТПРАВЛЕННЫХ ПассажиРОВ – ВСЕГО, в том числе</b>	<b>8880</b>	100%	<b>8827</b>	100%	99%	<b>8733</b>	100%	98%	99%
1	Льготники федерального уровня	<b>1 233</b>	14%	<b>1218</b>	14%	99%	<b>1204</b>	14%	98%	99%
2	Льготники регионального уровня	<b>286</b>	3%	<b>273</b>	3%	95%	<b>281</b>	3%	98%	103%
3	Работники ОАО "РЖД"	<b>437</b>	5%	<b>413</b>	5%	95%	<b>406</b>	5%	93%	98%
4	Студенты и школьники	<b>484</b>	5%	<b>546</b>	6%	113%	<b>613</b>	7%	127%	112%
5	"Платные" пассажиры	<b>6 440</b>	73%	<b>6377</b>	72%	99%	<b>6229</b>	71%	97%	98%



Как видно из таблицы за последние 3 года структура пассажиров по категориям устойчива, доля «платных» пассажиров сохраняется на уровне 71-73 %.

Снижение объема перевозки в 2014 году по отношению к 2013 году на 1,1 % или 94 тыс. чел. объясняется общим снижением подвижности пассажиров в связи со сложившейся социально – экономической ситуацией в регионе.

Незначительное снижение к 2013 году на 1,1% (-13,9 тыс. чел.) и на 2,3% (-29 тыс. чел.) к 2012 году пассажиров льготников федерального уровня обусловлено уменьшением количества пассажиров-льготников федерального уровня и изменением порядка проезда данных пассажиров (на 97,5 % или 7,023 тыс. человек). Вместе с вышеуказанным фактором, на снижение количества пассажиров данной категории повлиял отказ граждан от натуральной льготы (от бесплатного проезда) в пользу денежной компенсации. Натуральные льготы в 2014 году уменьшились на 2,3 % к 2013 году, на 3,4% к 2012 году.

Небольшое снижение объема перевозки работников ОАО «РЖД» к 2013 году на 1,6% (-6,6 тыс. чел. и на 7,0% (-31 тыс. чел.) к 2012 обусловлено перераспределением перевозок с абонементных билетов на разовые в связи с проводимой реорганизацией Алтайского региона Западно-Сибирской железной дороги, сокращением численности работающих, изменением гарантий по Коллективному договору и перераспределением пассажиров с абонементных билетов на разовые билеты, т.к. с работников удерживается подоходный налог и сменным работникам дешевле оформлять билеты на разовую поездку.

Снижение пассажиров платной категории пассажиров к 2013 году на 2,3% (-148,1 тыс. чел. и на 3,3 % (-211 тыс.чел.) к 2012 произошло вследствие перераспределения пассажиропотока.

С целью недопущения дальнейшего оттока пассажиров по предложению Общества Управлением Алтайского края по государственному регулированию цен и тарифов с 1 апреля 2012 года введены новые виды абонементных билетов: «рабочего дня», «выходного дня», «на даты» (10 дат, 15 дат).

До указанного времени действовали только абонементные билеты «ежедневно». Установленная регулирующим органом стоимость абонементного билета в пересчете на цену одной поездки на 40-45% дешевле стоимости билета на разовую поездку. Абонементные билеты пользуются большой популярностью среди пассажиров. В структуре пассажирооборота объемы по абонементным билетам занимают около 40% .

С 1 февраля 2013 года введены понижающие коэффициенты на билеты «туда-обратно». Количество отправленных пассажиров по разовым билетам сохранилось на уровне 2013 года.

Частично снижение объема перевозок восполнено за счет роста отправленных пассажиров по категории «студенты и школьники» на 26,6% (+67 тыс. чел.) и на 12,0% (+129 тыс. чел.) к 2013 году и 2012 году соответственно. Кроме того, в 2014 году увеличено количество отправленных пассажиров по категории «региональные льготники» на 3,0 % (+8 тыс. чел.).

Для исключения снижения и восполнения потерь по отправлению пассажиров компанией осуществляется комплекс мероприятий:

- Обеспечивается 100%-й охват всех пригородных поездов бригадами разъездных билетных кассиров на всем пути следования поездов,
- Установлены нормативы руководителей производственных участков (цехов) и работников АУР по организации контроля за работой разъездных билетных кассиров и кассиров стационарных касс,
- Проводятся перронные контроли и рейды по пресечению безбилетного проезда,
- Осуществляется постоянный мониторинг пассажиропотоков (анкетирование, опросы и т.д.),
- Информирование пассажиров о стоимости, условиях проезда, расписании движения через краевые и районные СМИ, интернет, официальный сайт компании,
- Проводятся технические занятия и обучение билетных кассиров с целью повышения качества обслуживания пассажиров,
- Проводится работа с пассажирами по оформлению абонементных проездных билетов,

- Проводятся различные акции по стимулированию спроса на пригородные железнодорожные перевозки, в том числе совместно с крупнейшими торговыми сетями товаров народного потребления.

**Структура отправленных пассажиров в 2014 году, %**



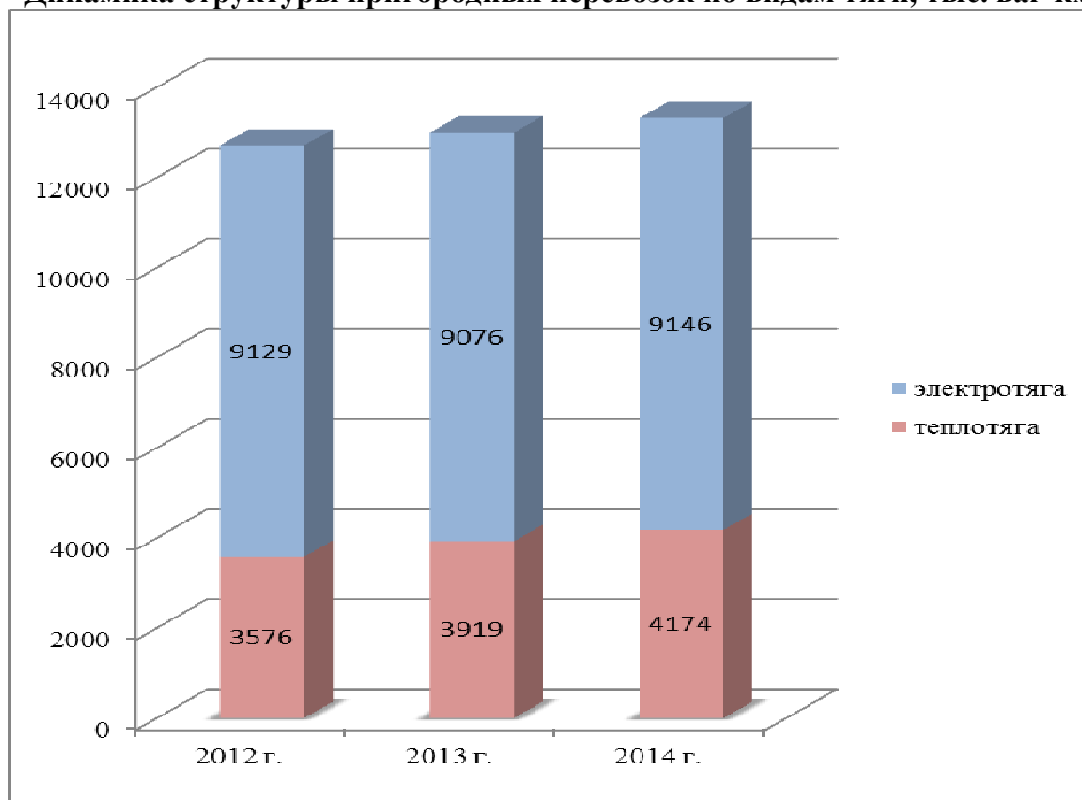
За отчетный период Обществом были достигнуты следующие результаты.

**ОБЪЕМ ПРОИЗВЕДЕННОЙ ПРОДУКЦИИ И ОКАЗАННЫХ УСЛУГ**

№ пп	Наименование показателя	Ед. изм.	2012г.	2013г.	% к 2012 г.	2014	% к 2012 г.	% к 2013 г.
1	<b>ПАССАЖИРООБОРОТ ВСЕГО</b>	млн. пасс.-км.	390	393	101%	398	102%	101%
2	<b>ВАГОНО –КМ</b>	тыс.ваг-км	12 705	12995	102%	13320	105%	103%
3	<b>НАСЕЛЕННОСТЬ ПАССАЖИРСКОГО ВАГОНА</b>	чел/ваг	31	30	99%	30	97%	99%
4	<b>СРЕДНЯЯ ДАЛЬНОСТЬ ПОЕЗДКИ</b>	км.	44	45	102%	46	104%	102%

Анализ основных показателей показал, что средняя дальность поездки увеличена на 2% к уровню 2013 году (+1 км.), на 4% к 2012 году (+1,7 км.). Увеличение пассажирооборота к 2013 году на 1% (+5 млн. пас.-км.) и 2 % к 2012 году (+8 млн. пас.-км.) связано с увлечением средней дальности поездки. Показатель вагоно-километры увеличен на 3% к уровню 2013 года. Рост пробега вагонов и улучшение показателя средняя дальность поездки объясняется увеличением периодичности скорого поезда на участке Барнаул-Алейская-Рубцовск с июля 2013 года.

**Динамика структуры пригородных перевозок по видам тяги, тыс. ваг-км**



## **Раздел 5. Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности Общества**

### **5.1. Основные положения учетной политики Общества**

Бухгалтерский учет осуществляется отдельным подразделением – отделом бухгалтерского учета, во главе с главным бухгалтером с использованием программного продукта «1-С Бухгалтерия». При осуществлении бухгалтерского учета Обществом применяется рабочий план счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Алтай-Пригород», являющийся приложением к Учетной политике.

Учетной политикой Общества установлены:  
сроки и порядок проведения инвентаризации,  
формы используемых первичных документов,  
график внутренней отчетности.

Выручка от реализации товаров, работ, услуг определяется по моменту отгрузки продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг и предъявления покупателям (заказчикам расчетных документов).

Общество подразделяет доходы в зависимости от их характера, условия получения и направлений деятельности на доходы от обычных видов деятельности и прочие доходы.

Доходами от обычных видов деятельности являются поступления, связанные с оказанием услуг, выполнением работ, от продажи продукции и товаров сторонним организациям (п. 5 ПБУ 9/99):

пассажирские перевозки в пригородном сообщении,  
прочие виды деятельности.

К прочим видам деятельности относятся обычные виды деятельности Общества, не относящиеся к перевозке пассажиров пригородным железнодорожным транспортом, в том числе (доходы от оказания услуг по договорам сотрудничества, услуг по продаже страховых полисов, услуг по продаже билетов (в том числе дальних), услуг по размещению рекламы, а также прочих

дополнительных услуг). При оказании услуг по договорам сотрудничества выручка признается по моменту оплаты.

Доходы по торговле и общественному питанию признаются по мере отгрузки товаров и учитываются по кредиту счетов учета продаж.

Общество подразделяет расходы по обычным видам деятельности и прочие расходы. Суммы налога на имущество, уплаченные (подлежащие уплате) формируют расходы по обычным видам деятельности (письмо Минфина России от 5 октября 2005 года № 07-05-12/10).

Расходами по обычным видам деятельности являются расходы, связанные с оказанием услуг, выполнением работ, изготовлением и продажей продукции, приобретением и продажей товаров (п. 5 ПБУ 10/99). К расходам по обычным видам деятельности относятся расходы по направлениям:

- пассажирские перевозки в пригородном сообщении,
- прочие виды деятельности

Учет коммерческих расходов, относящихся к торговле и общественному питанию, ведется с использованием счета 44 «Расходы на продажу».

Учет расходов по пассажирским перевозкам, по прочим видам деятельности, ведется согласно Классификатора расходов Номенклатуры доходов и расходов Общества, разработанному в соответствии с Классификатором расходов Номенклатуры доходов и расходов по видам деятельности ОАО «РЖД». В случае возникновения производственной необходимости допускается использование статей, не указанных в номенклатуре ОАО «Алтай-Пригород», но утвержденных в Номенклатуре доходов и расходов по видам деятельности ОАО «РЖД».

Расходы учитываются в разрезе статей и элементов затрат. В зависимости от отношения к производственному процессу расходы по обычным видам деятельности делятся на непосредственно вызываемые этим процессом (производственные) и общехозяйственные, т.е. расходы по обслуживанию производства и управлению. В свою очередь расходы, непосредственно вызванные процессом производства, подразделяются на прямые производственные и общепроизводственные расходы.

Общехозяйственные расходы подразделяются на две группы:

1. Общехозяйственные расходы без расходов по содержанию аппарата управления,
2. Расходы по содержанию аппарата управления.

Бухгалтерский учет Общества регламентируется федеральным законом «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011г. №402-ФЗ. Данный закон устанавливает подходы и методы при отражении данных в бухгалтерском учете и формировании информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Элементами формируемой в бухгалтерском учете информации о финансовом положении Общества, которые отражаются в бухгалтерском балансе, являются активы, обязательства и капитал.

Элементами формируемой в бухгалтерском учете информации о финансовых результатах деятельности Общества, которые отражаются в отчете о финансовых результатах, являются доходы и расходы.

Информация об изменениях в финансовом положении Общества, которая отражается в отчете о движении денежных средств, является производной от элементов бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах.

Фактами хозяйственной жизни считаются сделки, события, операции, которые оказывают или способны оказать влияние на финансовое положение Общества, финансовый результат его деятельности и (или) движение денежных средств.

## **5.2. Анализ динамики результатов деятельности и финансового положения компании**

### **Доходы.**

Доходы Общества формируются по двум направлениям деятельности: пригородные железнодорожные перевозки и прочие виды деятельности.

По железнодорожным перевозкам:

- оплата по договору с субъектом РФ за перевозку граждан, которым предоставляются меры социальной поддержки по проезду за счет средств регионального бюджета,
- оплата по договору с ОАО «РЖД» за перевозку граждан, которым предоставляются меры социальной поддержки по проезду за счет средств федерального бюджета,
- оплата по договорам с предприятиями, в том числе с предприятиями ОАО «РЖД» и ДЗО ОАО «РЖД» за перевозку работников и бывших работников-пенсионеров ОАО «РЖД»,
- возмещение выпадающих доходов от предоставления 50% скидки студентам и школьникам,
- оплата проезда пассажирами в билетных кассах за наличный расчет
- прочие доходы, относимые на пригородные перевозки.

По прочим видам деятельности:

-выручка, начисленная от оказания услуг ОАО "РЖД" – это доходы от оказания услуг по обслуживанию объектов пассажирских обустройств ОАО «РЖД», а именно: услуги по уборке служебных и производственных помещений, мест общего пользования и территорий, вывоз мусора, снега, размещение информации.

- доходы от оказания услуг ОАО "ФПК" по продаже билетов в дальнем сообщении, прочие доходы. В 6 билетных кассах ОАО «Алтай-Пригород» оформляются проездные документы в вагоны поездов дальнего сообщения по агентскому договору с ОАО «ФПК». Вознаграждение (доходы) установлено из суммы, рассчитанной путем умножения количества оформленных документов на стоимость услуг по оформлению за 1 билет и процент от суммы наличных средств от продажи билетов. Также компания оказывает услуги ОАО «ФПК» по включению вагонов в составы пригородных поездов. Стоимость услуг договорная и основана на разделении расходов в зависимости от количества вагонов ОАО «ФПК» в составе поезда.

-выручка от ПВД и прочей деятельности. Компанией организована торговля товарами народного потребления в 3 торговых точках. На ст. Барнаул для улучшения качества обслуживания пассажиров и получения дополнительных доходов функционирует закусочная. Также в состав доходов по данной позиции включаются прочие услуги населению.

Прочие доходы:

- сумма выпадающих доходов, возникающих вследствие государственного регулирования тарифов на перевозку пассажиров и компенсируемая из бюджета Алтайского края. Рассчитывается исходя из разницы между экономически обоснованным и установленным тарифом на выполненный объем перевозок (пассажирооборот).

За 2014 год получено доходов 680,2 млн. руб. Рост к 2013 году на 51,4 млн. руб. или 108,2 % (2013 год – 628,7 млн. руб.). В числе данных доходов 38,9% это сумма потерь в доходах, возникающих вследствие государственного регулирования тарифов и компенсируемая из бюджета Алтайского края (264,7 млн. руб.).

Выручка от продажи составила 414,9 млн. руб. с приростом 9% (35,2 млн. руб.) к 2013 году, 17 % (60,32 млн. руб.) к 2012 году при индексации регулируемых тарифов на разовую поездку к 2013 году на 4,1%, к 2012 году на 5,1%.

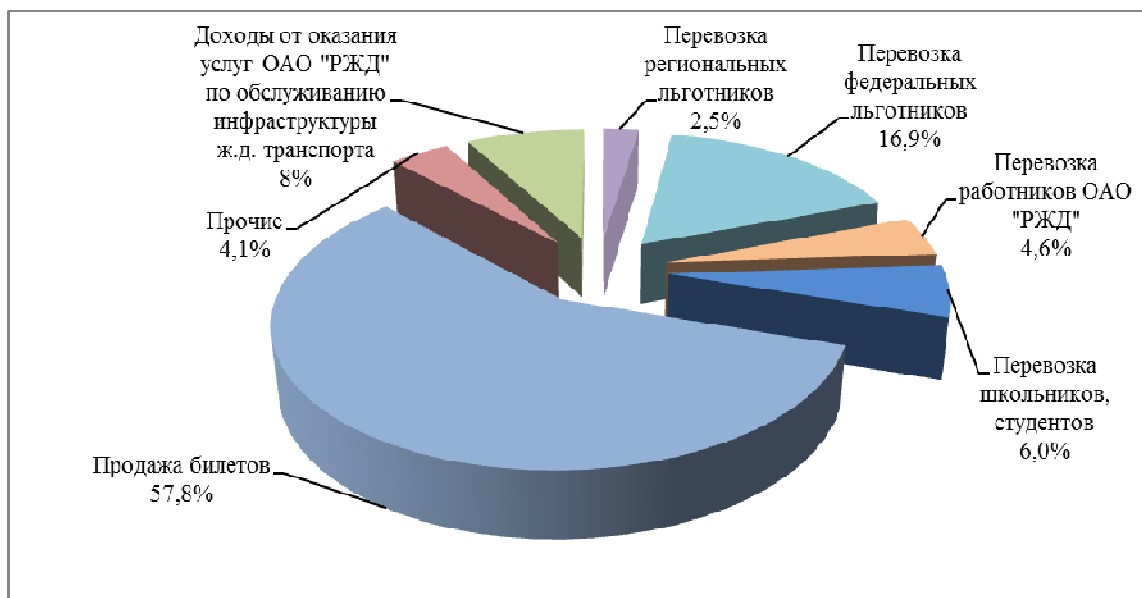
**Структурный анализ выручки от продажи товаров, работ услуг по видам деятельности за 2012-2014 гг., млн.руб.**

№ пп	Наименование показателя	2012г.	Струк- тура, %	2013г.	Струк- тура, %	% к 2012 г.	2014г.	Струк- тура, %	% к 2012 г.	% к 2013 г.
<b>1.1.</b>	<b>Железнодорожные перевозки (всего)</b>	<b>308,886</b>	<b>87%</b>	<b>332,417</b>	<b>88%</b>	<b>108%</b>	<b>364,795</b>	<b>88%</b>	<b>118%</b>	<b>110%</b>
	Перевозка региональных льготников	8,224		8,571		<b>104%</b>	10,236		<b>124%</b>	<b>119%</b>
	Перевозка федеральных льготников	69,118		68,986		<b>100%</b>	70,036		<b>101%</b>	<b>102%</b>
	Перевозка работников ОАО "РЖД"	17,261		17,472		<b>101%</b>	19,105		<b>111%</b>	<b>109%</b>
	Перевозка школьников, студентов	17,952		20,426		<b>114%</b>	24,904		<b>139%</b>	<b>122%</b>
	Продажа билетов	192,636		216,182		<b>112%</b>	239,719		<b>124%</b>	<b>111%</b>
	Прочие	3,695		0,780		<b>21%</b>	0,795		<b>22%</b>	<b>102%</b>
<b>1.2.</b>	<b>Прочие виды деятельности (всего)</b>	<b>45,784</b>	<b>13%</b>	<b>47,327</b>	<b>12%</b>	<b>103%</b>	<b>50,193</b>	<b>12%</b>	<b>110%</b>	<b>106%</b>
	Доходы от оказания услуг ОАО "РЖД" по обслуживанию инфраструктуры ж.д. транспорта	31,15		29,803		<b>96%</b>	33,991		<b>109%</b>	<b>114%</b>
	Прочие	14,634		17,524		<b>120%</b>	16,202		<b>111%</b>	<b>92%</b>
<b>1.3.</b>	<b>Итого выручка от продажи работ, услуг</b>	<b>354,67</b>		<b>379,744</b>		<b>107%</b>	<b>414,989</b>		<b>117%</b>	<b>109%</b>

Основную долю в выручке занимают доходные поступления от железнодорожных перевозок (88 %). Наибольший рост доходов получен по основному источнику доходных поступлений платной выручке (прирост 11% к 2013 году, 24% к 2012 году), доходам от перевозки школьников и студентов (прирост 22 % к 2013 году, 39% к 2012 году) и дохода от перевозки региональных льготников (прирост 19 % к 2013 году, 24% к 2012 году).

Увеличение доходов по железнодорожным перевозкам обусловлено выполнением мероприятий по повышению внутренней эффективности Общества, стимулирования спроса на железнодорожные перевозки, увеличением количества отправленных пассажиров скорых поездов, за счет борьбы с безбилетным проездом, индексацией тарифа на перевозку пассажиров.

### Структура выручки от реализации за 2014 год, %



В 2014 году действовали тарифы на перевозку пассажиров, установленные решениями Управления Алтайского края по государственному регулированию цен и тарифов №№ 140-141 (тариф установлен с 15 ноября 2013 года).

Также решением №6 от 29 января 2014 года установлен экономически обоснованный тариф в размере 1,607 руб. за 1 пас.-км.

Доходы по пригородным перевозкам за 2014 год составили 364,795 млн. руб. (110% к 2013 году, +32,4 млн. руб.), в том числе:

- за перевозку федеральных льготников 70,0 млн. рублей (102% к 2013 году, +1,1 млн. рублей),
- за перевозку региональных льготников 10,2 млн. рублей (119% к 2013 году, +1,7 млн. рублей),
- за перевозку работников ОАО «РЖД», ДЗО ОАО «РЖД» 19,1 млн. рублей (109% к 2013 году, +1,6 млн. рублей),
- за перевозку студентов и школьников 24,9 млн. рублей (122% к 2013 году, + 4,5 млн. рублей),
- за перевозку платной категории граждан 239,7 млн. рублей (111% к 2013 году, + 23,5 млн. рублей),

Доходы по прочим видам деятельности составили 50,193 млн. руб. (106% к 2013 году, + 2,87 млн. руб.), в том числе:

- выручка, начисленная от оказания услуг ОАО "РЖД" 33,9 млн. рублей. В составе работ: обслуживание объектов пассажирских обустройств ОАО «РЖД», а именно: услуги по уборке служебных и производственных помещений, мест общего пользования и территорий, вывоз мусора, снега, размещение информации.

- прочие доходы 16,2 млн. рублей (92% к 2013 году), в том числе доходы от оказания услуг ОАО "ФПК" по продаже билетов в дальнем сообщении 1,038 млн. рублей (85,1 % к 2013 году, -0,181 млн. руб.), доходы от оказания услуг ОАО "ФПК" по включению вагонов в составы пригородных поездов – 5,714 млн. рублей (90,1 % к 2013 году, -0,626 млн. руб.), прочая деятельность – 9,450 млн. рублей (94,8 % к 2013 году, -0,560 млн. руб.).

Прочие доходы, состоящие на 99,8% из субсидий краевого бюджета на возмещение потерь в доходах от государственного регулирования тарифов, рассчитаны исходя из разницы между экономически обоснованным и установленным тарифом на выполненный объем перевозок (пассажирооборот). Потери в доходах, возникшие вследствие государственного регулирования

тарифов, отражаемые в отчете о финансовых результатах в стр. 23 400 «Прочие доходы», составили 264,7 млн. рублей, 106% к 2013 году (2013 год – 248,7 млн. рублей).

### **Расходы.**

Расходы Общества формируются по двум направлениям деятельности: пригородные железнодорожные перевозки и прочие виды деятельности (обслуживание объектов инфраструктуры ОАО «РЖД», оказание услуг ОАО «ФПК» по продаже билетов в дальнем сообщении и реализация прочим контрагентам).

По железнодорожным перевозкам:

-оплата по договорам с ОАО «РЖД» за аренду подвижного состава с услугами по продвижению транспорта, его обслуживанию и ремонту,

-оплата по договору с ОАО «РЖД» за услуги по предоставлению инфраструктуры,

-оплата по договорам ОАО «ФПК» за техническое обслуживание, ремонт, экипировку пассажирских вагонов краевой собственности,

-оплата по договору с ОАО «ФПК» за услуги по продаже билетов в пригородном сообщении,

-оплата по договору за услуги проводников, обслуживающих пригородные поезда, сформированные из пассажирских вагонов,

-затраты Общества на оплату труда работников, страховые отчисления, материальные затраты, амортизационные отчисления, прочие и прочие материальные расходы по данному виду деятельности.

По прочим видам деятельности:

-затраты Общества на оплату труда работников, страховые отчисления, материальные затраты, амортизационные отчисления, прочие и прочие материальные расходы по данному виду деятельности.

Прочие расходы включают в себя затраты по коллективному договору, банковское обслуживание, оплату членам Совета директоров, ревизионной комиссии, секретарю Совета директоров, прочие расходы.

За 2014 год расходы составили 678,9 млн. руб. и увеличены к 2013 году на 52,7 млн. руб. или 8% (2013 год – 262,1 млн. руб.), к 2012 году на 119 млн. руб. или 21%.

### **Динамика и структура расходов за 2012-2014 гг., млн. руб.**

№ пп	Наименование показателя	2012г.	Струк- тура, %	2013г.	Струк- тура, %	% 2012 к 2013	2014г.	Струк- тура, %	% к 2012 г.	% к 2013 г.
1	<b>Расходы всего</b>	<b>559,9</b>	<b>100%</b>	<b>626,1</b>	<b>100%</b>	<b>112%</b>	<b>678,9</b>	<b>100%</b>	<b>121%</b>	<b>108%</b>
	<i>в том числе</i>									
2	Себестоимость	527,3	94%	594,3	95%	113%	644,6	95%	122%	108%
3	Коммерческие расходы	2,2	0%	2,5	0%	114%	2,3	0%	105%	92%
4	Управленческие расходы	25,9	5%	26,2	4%	101%	29,2	4%	113%	111%
5	Прочие расходы	4,5	1%	3,1	1%	69%	2,7	1%	60%	87%



**Динамика и структура расходов по видам деятельности за 2012-2014 гг., млн. руб.**  
(без учета прочих расходов)

№ п/п	Наименование показателя	2012 г.	Струк- тура 2012 г., %	2013 г.	Струк- тура 2013 г., %	% 2013 к 2012	2014г.	Струк- тура 2014г., %	% к 2012 г.	% к 2013 г.
<b>1.1.</b>	<b>Железнодорожные перевозки (всего), по элементам затрат</b>	<b>511,826</b>	<b>92%</b>	<b>578,522</b>	<b>93%</b>	<b>113%</b>	<b>627,444</b>	<b>93%</b>	<b>123%</b>	<b>108%</b>
	Затраты на оплату труда	56,734	11%	63,767	11%	112%	69,999	11%	123%	110%
	Отчисления на социальные нужды	16,283	3%	18,704	3%	115%	20,563	3%	126%	110%
	Материалы	7,581	1%	6,488	1%	86%	6,144	1%	81%	95%
	Прочие материальные затраты	43,642	9%	42,789	7%	98%	42,258	7%	97%	99%
	Амортизация	1,590	0%	1,798	0%	113%	2,890	0%	182%	161%
	Прочие затраты	385,996	75%	444,976	77%	115%	485,59	77%	126%	109%
<b>1.2.</b>	<b>Прочие виды деятельности (всего), по элементам затрат</b>	<b>43,646</b>	<b>8%</b>	<b>44,516</b>	<b>7%</b>	<b>102%</b>	<b>48,722</b>	<b>7%</b>	<b>112%</b>	<b>109%</b>
	Затраты на оплату труда	17,600	40%	19,500	44%	111%	22,766	47%	129%	117%
	Отчисления на социальные нужды	5,016	29%	5,585	13%	111%	6,522	13%	130%	117%
	Материалы	9,832	196%	8,901	20%	91%	8,691	18%	88%	98%
	Прочие материальные затраты	3,482	35%	3,429	8%	98%	4,582	9%	132%	134%
	Амортизация	0,210	6%	0,231	1%	110%	0,277	1%	132%	120%
	Прочие затраты	7,506	3574%	6,870	15%	92%	5,884	12%	78%	86%
<b>1.3.</b>	<b>Итого текущие затраты периода</b>	<b>555,472</b>	<b>100%</b>	<b>623,038</b>	<b>100%</b>	<b>112%</b>	<b>676,166</b>	<b>100%</b>	<b>122%</b>	<b>109%</b>
	Затраты на оплату труда	74,334	13%	83,267	13%	112%	92,765	14%	125%	111%
	Отчисления на социальные нужды	21,299	4%	24,289	4%	114%	27,085	4%	127%	112%
	Материалы	17,413	3%	15,389	2%	88%	14,835	2%	85%	96%
	Прочие материальные затраты	47,124	8%	46,228	7%	98%	46,84	7%	99%	101%
	Амортизация	1,800	0%	2,027	0%	113%	3,167	0%	176%	156%
	Прочие затраты	393,502	71%	451,838	73%	115%	491,474	73%	125%	109%

В составе расходов Общества 93% занимают расходы по пригородным перевозкам, которые составили за 2014 год 627,444 млн. руб. с увеличением на 8% (+48,92 млн. руб.) к 2013 году.

Фонд оплаты труда составил 69,999 млн.руб., +10% к прошлому году с увеличением на 6,2 млн.руб., вместе с тем экономия от плана 2% или 1,7 млн. руб. Увеличение обусловлено:

- 2,4 млн.руб. индексация заработной платы в 2013 году на 3,8%,
- 1,9 млн.руб. – увеличение численности проводников на 2 чел, а также отработанного времени в связи с увеличением составности и периодичности курсирования поезда «Просторы Алтая»,
- 0,5 млн.руб. – увеличение резерва отпусков в связи с увеличением численности,
- 1,4 млн. руб. выплаты по Коллективному договору (в т.ч. при увольнении на пенсию, по сокращению),

Отчисления – 20,563 млн.руб. (+1,859 млн.руб. или +10% за счет увеличения фонда оплаты).

Материалы. 6,1 млн.руб. (-0,3 млн.руб. или – 5% к 2013 году).

Амортизация. 2,9 млн.руб. (+ 1,1 млн.руб. или +61% к 2013 году за счет приобретения и внедрения 15-ти билетопечатающих автоматов, дополнительных стационарных ККМ, 55 переносных ККМ в соответствии с инвестиционной программой).

Прочие материальные затраты 42,258 млн.руб. (- 0,531 млн.руб. или -1%)

Прочие расходы 485,59 млн.руб. (+40,614 млн.руб. или +9%). Увеличение:

- 1,5 млн.руб. увеличение расходов на программное обеспечение и техническое обслуживание новой контрольно-кассовой техники,
- 0,3 млн.руб. – увеличение расходов на охрану в поездах за счет роста стоимости часа и количества часов охраны в результате введения дополнительного поезда. (1 час – 90 руб., в среднем по городу – 120 руб.),

-0,5 индексация стоимости услуг по договорам,

-38,3 млн. руб. по расходам на аренду, обслуживание и эксплуатацию подвижного состава (в том числе по договорам с ОАО «РЖД»). Увеличение вызвано индексацией ставок по договорам аренды подвижного состава и увеличением объема предоставленных услуг в связи с вводом в эксплуатацию ускоренного пригородного поезда на направлении Барнаул-Алейская-Рубцовск в июле 2013г.

Основную долю издержек (по виду деятельности Пригородные перевозки) 76% составляют расходы, предъявляемые ОАО «РЖД» за услуги по предоставлению инфраструктуры железнодорожного транспорта, аренде, управлению, эксплуатации, обслуживанию и ремонту подвижного состава.

**Динамика и структура расходов  
по услугам производственного характера, выполняемым ОАО «РЖД» за 2012-2014 гг.  
(пригородные перевозки), млн. руб.**

№ пп	Наименование показателя	2012г.	Струк- тура, %	2013г.	Струк- тура, %	2014г.	Струк- тура, %	% к 2012 г.	% к 2013г.
<b>Всего:</b>		<b>389,3</b>	<b>100%</b>	<b>443,1</b>	<b>100%</b>	<b>478,4</b>	<b>100%</b>	<b>123%</b>	<b>108%</b>
1	Использование инфраструктуры	3,4	1%	3,7	1%	3,8	1%	112%	103%
2	ТО, ТР, КР транспорта	106,6	27%	118,2	27%	129,2	27%	121%	109%
3	Аренда транспорта	47,6	12%	51,2	11%	54,7	11%	115%	107%
4	Управление и эксплуатация транспорта	231,7	60%	270,0	61%	289,9	61%	125%	107%
5	Оплата провозных платежей при перевозке грузов					0,8			

Предъявляемые ОАО «РЖД» расходы составили 478,4 млн. рублей, и к 2013 году увеличились на 8% или 35,3 млн. рублей. Расходы по направлениям распределены следующим образом:

Расходы по использованию инфраструктуры железнодорожного транспорта в пригородном сообщении составили 3,8 млн. рублей, 103% к 2013 году или +0,1 млн. рублей (2013 год – 3,7 млн. рублей).

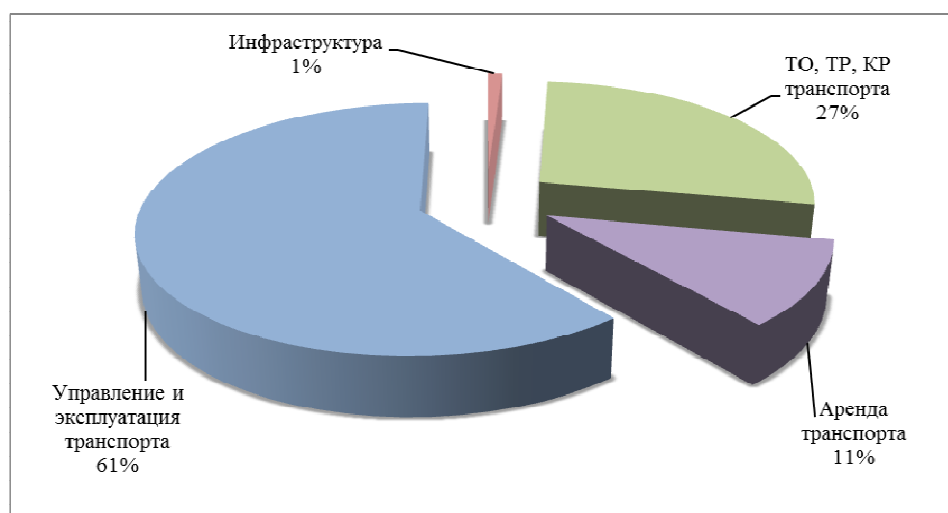
Расходы по ТО, ТР, КР транспорта составили 129,2 млн. рублей, 109% к 2013 году или + 11 млн. рублей (2013 год – 118,2 млн. рублей).

Расходы по аренде транспорта составили 54,7 млн. рублей, 107% к 2013 году или +3,5 млн. рублей (2013 год – 51,2 млн. рублей).

Расходы по управлению и эксплуатации транспорта составили 289,9 млн. рублей, 107% к 2013 году или +19,9 млн. рублей (2013 год – 270 млн. рублей).

В основном рост расходов связан с индексацией ставок по договорам аренды подвижного состава и увеличением объема предоставленных услуг в связи с вводом в эксплуатацию ускоренного пригородного поезда на направлении Барнаул-Алейская-Рубцовск в июле 2013г.

#### **Структура расходов по услугам, выполняемым предприятиями и филиалами ОАО «РЖД» в 2014 году, %**



Прочие предъявляемые расходы – расходы по продаже билетов и ремонту вагонов (ОАО «ФПК»), расходы по услугам проводников (ООО УК «Дорожные технологии Сибири») и обслуживанию пассажирских вагонов (ООО «Трансремком», ООО «Экотол Сервис», ЗАО «Вагон-Сервис») в себестоимости Общества по пригородным перевозкам занимают 4,8% или 30,4 млн. рублей.

Собственные издержки Общества по пригородным перевозкам составляют 18,9% (118,6 млн. руб.) от себестоимости (с учетом управленческих расходов).

**Структура собственных расходов Общества за 2014 год, %**



**Динамика финансового результата по видам деятельности за 2012-2014 гг., млн. руб.**

№ п/п	Наименование показателя	2012 г.	2013 г.	2014 г.	% к 2012 г.	% к 2013 г.
1	Железнодорожные перевозки					
1.1.	Доходы	515,206	581,361	629,479	122%	108%
	из них возмещение потерь доходов от государственного регулирования тарифов на перевозку пассажиров	206,195	248,735	264,684	128%	106%
1.2.	Расходы (с учетом прочих расходов)	515,206	581,361	629,479	122%	108%
1.3.	<b>Финансовый результат по железнодорожным перевозкам</b>	<b>0,000</b>	<b>0,000</b>	<b>0,000</b>		
2.	Прочие виды деятельности					
2.1.	Доходы	45,905	47,356	50,193	109%	106%
2.2.	Расходы (с учетом прочих расходов)	44,748	44,771	48,722	109%	109%
2.3.	<b>Финансовый результат по прочим видам деятельности</b>	<b>1,157</b>	<b>2,585</b>	<b>1,471</b>	127%	57%
3.	ВСЕГО					
3.1.	Доходы	561,111	628,717	679,672	121%	108%
3.2.	Расходы (с учетом прочих расходов)	559,954	626,132	678,201	121%	108%
3.3.	<b>Финансовый результат всего</b>	<b>1,157</b>	<b>2,585</b>	<b>1,471</b>	127%	57%
4	Налоги, отложенные налоговые активы	-1,091	-1,548	-1,114	102%	72%
5	<b>Чистая прибыль</b>	<b>0,066</b>	<b>1,037</b>	<b>0,166</b>	252%	16%

По железнодорожным перевозкам достигнут безубыточный финансовый результат, окупаемость пригородных перевозок с учетом всех поступлений составила 100 %.

### 5.3. Бухгалтерский баланс ОАО «Алтай-Пригород» на 31 Декабря 2014 года, млн. руб.

№ п/п	Наименование показателей	31.12.2013	31.12.2014	+, -	%
<b>1</b>	<b>Внеоборотные активы</b>	<b>65,39</b>	<b>49,43</b>	<b>-15,96</b>	<b>75,6%</b>
	Нематериальные активы				
	Основные средства	13,02	11,54	-1,48	88,6%
	Отложенные налоговые активы	52,32	36,81	-15,51	70,4%
	Прочие внеоборотные активы	0,05	1,09	1,04	2176,0%
<b>2</b>	<b>Оборотные активы</b>	<b>80,55</b>	<b>167,02</b>	<b>86,47</b>	<b>207,3%</b>
	Запасы, в том числе	2,91	3,10	0,19	106,4%
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	2,48	2,61	0,13	105,1%
	готовая продукция и товары для перепродажи	0,43	0,49	0,06	114,0%
	расходы будущих периодов				
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	30,93	99,77	68,84	322,6%
	в том числе: покупатели и заказчики кроме перевозок	4,98	4,73	-0,25	94,9%
	покупатели и заказчики за перевозки	24,81	94,16	69,35	379,5%
	авансы выданные	0,52	0,44	-0,08	84,2%
	налоги и сборы, социальное страхование и обеспечение	0,61	0,35	-0,26	57,4%
	прочая задолженность	0,01	0,09	0,08	
	Денежные средства	46,71	64,15	17,44	137,3%
	<b>БАЛАНС</b>	<b>145,94</b>	<b>216,45</b>	<b>70,51</b>	<b>148,3%</b>
<b>3</b>	<b>Капитал и резервы</b>	<b>-240,90</b>	<b>-255,13</b>	<b>-14,23</b>	<b>105,9%</b>
	Уставный капитал	0,10	0,10		100,0%
	Резервный капитал	0,01	0,01		100,0%
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	-242,01	-255,24	-13,23	105,5%
<b>4</b>	<b>Долгосрочные обязательства</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>5</b>	<b>Краткосрочные обязательства</b>	<b>386,85</b>	<b>471,58</b>	<b>84,73</b>	<b>121,9%</b>
	Кредиторская задолженность	383,02	467,07	84,05	121,9%
	в том числе: поставщики и подрядчики	327,32	387,66	60,34	118,4%
	задолженность перед персоналом организации	6,05	6,33	0,28	104,6%
	Расчеты по налогам и сборам, социальному страхованию и обеспечению	4,41	5,74	1,33	130,2%
	прочие кредиторы	45,25	67,34	22,09	148,8%
	Резервы предстоящих расходов	3,82	4,51	0,69	118,2%
	<b>БАЛАНС</b>	<b>145,94</b>	<b>216,45</b>	<b>70,51</b>	<b>148,3%</b>

#### Анализ актива баланса.

В 2014 году общая стоимость совокупных активов предприятия увеличилась на 70,51 млн. руб., с 145,94 млн. руб. в начале года до 216,45 млн. руб. в конце года.

Анализ динамики отдельных групп активов показывает следующее.

В течение 12 месяцев 2014 года отмечается снижение показателя по разделу «внеоборотные активы» на 15,96 млн. рублей (75,6%).

На изменение стоимости данного вида активов оказали влияние следующие факторы, в том числе:

- снижение стоимости основных средств, произошло за счет начисления амортизации на сумму 3,17 млн. рублей. Вследствии приобретения основных средств на сумму 1,69 млн. рублей (из них по группе «Сооружения и передаточные устройства» на сумму 0,81 млн. рублей, по группе «Машины и оборудование» на сумму 0,88 млн. рублей, общее снижение стоимости основных средств на 31.12.2014г составило 1,48 млн. руб.

- уменьшение отложенных налоговых активов на 15, 51 тыс. руб. или на 70,4%. На динамику данного показателя существенное влияние оказало списание суммы отложенного налогового актива начисленного на убытки прошлых лет, в связи с истечением срока в течение которого Общество имело право на перенос убытков на будущее. Данная статья занимает в общей сумме внеоборотных активов 74,5 %.

В структуре оборотных активов произошли значительные изменения.

Увеличение по статье «Запасы» за 2014г. составляет 0,19 млн. руб.(106,4%). При этом отмечается:

- увеличение стоимостных объемов запасов сырья, материалов на 0,13 млн. руб. (на 105,1%) за счет приобретения материальных ценностей необходимых для обслуживания и эксплуатации билетопечатающей техники.

- не значительное увеличение остатков товаров для перепродажи.

Дебиторская задолженность контрагентов Общества по состоянию на 31.12.2014г. составляет 99, 77 млн. рублей с учетом резерва по сомнительным долгам по состоянию на 31.12.2014г. в размере 0,04 млн. рублей. С начала 2014 года произошло увеличение объема дебиторской задолженности на 68,84 млн. руб. (на 322,6 %).

Основную долю в структуре дебиторской задолженности (94 %) занимает задолженность покупателей и заказчиков за перевозки в пригородном сообщении которая составила 94,16 млн. рублей, в том числе:

- задолженность Главного управления строительства, транспорта, жилищно-коммунального и дорожного хозяйства Алтайского края по возмещению потерь в доходах от государственного регулирования тарифа составила 77,06 млн. рублей,

- задолженность ГУ администрации Алтайского края по социальной защите населения и преодолению последствий ядерных испытаний на Семипалатинском полигоне составила 8, 54 млн. рублей (в том числе обучающиеся 8,54 млн. рублей, из них задолженность за 2010 год составила 1, 91 млн. рублей),

- задолженность ОАО «РЖД» за проезд работников в пригородном сообщении составила 2,06 млн. рублей,

- задолженность ОАО «Экспресс-пригород» по выручке от продажи билетов пригородного сообщения по договору составила 4, 25 млн. рублей,

- задолженность ОАО «ФПК» составила 1,92 млн. рублей, в том числе за проезд работников в пригородном железнодорожном сообщении –0, 311 млн. рублей, а также, задолженность по выручке от продажи билетов по агентскому договору №05-08/3 (188-12/ФЗСИБЖА) от 20.02.2012г. – 1, 61 млн. рублей.

- прочая задолженность за перевозки составила 0,32 млн. рублей, в том числе задолженность благотворительных фондов за проезд бывших работников-пенсионеров составила 0,26 млн. рублей.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков кроме перевозок занимает 4,7 % в структуре общей дебиторской задолженности и составляет 4,73 млн. рублей, в том числе:

- задолженность ОАО «РЖД» за услуги по обслуживанию инфраструктуры составила 4,03 млн. рублей,

- прочая задолженность составила 0,7 млн. рублей, в том числе задолженность ОАО «ФПК» за услуги по включению вагонов в поезда ОАО «Алтай-Пригород» согласно договора № 874-13/ФЗСИБО от 26.12.2013г. составила 0,51 млн. рублей.

Прочая дебиторская задолженность составила 1 % в структуре общей дебиторской задолженности или 0,89 млн. рублей, в том числе задолженность фонда социального страхования по возмещению расходов на пособия по листкам нетрудоспособности – 0,36 млн. рублей.

Денежные средства по состоянию на 31.12.2014г увеличились на 17,44 млн. рублей и составили 64,15 млн. рублей из них 62,23 млн.рублей получены по контрактам № 110/к-18-т/7-10 от 31.01.2013г., № 13-К-12-Т-25 от 31.01.2012г и № 13-К-12-Т-292 от 27.12.2013г, заключенным с Министерством труда и социальной защиты населения Российской Федерации за оказанные услуги по перевозке граждан-получателей социальной услуги железнодорожным транспортом в пригородном сообщении.

#### Анализ пассива баланса

В отчетном периоде изменений уставного и резервного капитала не происходило.

Кредиторская задолженность на 31.12.2014 года составляет 467,07 млн. руб., и по сравнению с 01.01.14г. (383,02 млн. руб.) увеличилась на 84,05 млн. руб. (на 21,9 %).

Анализ динамики задолженности в разрезе отдельных групп кредиторов показывает следующее:

- задолженность предприятия перед поставщиками и подрядчиками увеличилась на 60,34 млн. руб. (на 118,4 %). Общий объем данного вида обязательств составил к концу 2014 года 387,66 млн. руб. против 327,32 млн. руб. на начало года. Основную долю (99,5%) в структуре кредиторской задолженности занимает задолженность перед ОАО «РЖД» за услуги по использованию инфраструктуры железнодорожного транспорта и задолженность по аренде подвижного состава. Задолженность перед ОАО «РЖД» составила на конец года 385,53 млн. руб., (в том числе просроченная задолженность составила 303,76 млн. руб., часть данной задолженности в размере 100,87 млн. рублей возникла в 2003-2004гг. в результате отсутствия законодательного порядка финансирования выпадающих доходов от предоставления права льготного проезда некоторым категориям граждан). Оставшаяся часть задолженности возникла в результате нехватки бюджетного финансирования на покрытие потерь в доходах и снижения пассажиропотока.

- задолженность перед персоналом увеличилась на 0,28 млн. руб. (на 104,6%),

- увеличилась задолженность предприятия по налогам и сборам, социальному страхованию и обеспечению на 1,33млн. руб. (на 130,2%),

- задолженность перед прочими кредиторами по строке 15290 увеличилась на 22,09 млн.руб. и составила 67,34 млн. рублей – основную долю в сложившейся задолженности занимает задолженность перед Министерством труда и социальной защиты Российской Федерации – 62,23 млн. рублей (92%), в том числе: 23,70 млн. руб.- задолженность за 2012г., 19,08 млн. руб.- задолженность 2013г., 19,45 млн. руб.- задолженность за 2014г. Данная задолженность – это финансирование за оказанные услуги по перевозке граждан-получателей социальной услуги железнодорожным транспортом в пригородном сообщении.

ОАО «Алтай-Пригород» ведется работа с участием ОАО «РЖД» по вопросу корректировки условий контракта с Министерством труда и социальной защиты РФ на оказание услуги по перевозке граждан-получателей социальной услуги железнодорожным транспортом в пригородном сообщении и первичной документации к нему в части привязки оказанной услуги к фактическому количеству перевезенных получателей социальной услуги и фактически осуществленных перевозок по зонам тарификации.

Задолженность перед ОАО «ФПК» по выручке от продажи билетов по агентскому договору №05-08/7 (183-12/ФЗСИБЖА) от 20.02.2012г. – 2,35 млн. рублей.

По статье «Резервы предстоящих расходов» произошло увеличение показателя на 0,69 млн. руб. (на 118,1%). Общий объем данного вида обязательств Общества составил к концу 2014 года 4,51 млн. руб. против 3,82 млн. руб. на начало 2014г.

Детализация показателей, по статьям отчетов, отраженных как в бухгалтерском балансе, так и в Отчете о финансовых результатах, произведена на основании требований, предъявляемых акционером Общества, ОАО «РЖД».

#### 5.4. Отчет о прибылях и убытках за 2014 год

По итогам 2014 года Обществом достигнуты следующие результаты, млн. руб.:

№ п/п	Наименование показателей	2013 год	2014 год	+, -	%
1	Выручка (нетто) от продаж	379,74	414,99	35,25	109,3%
2	Себестоимость продаж	594,31	644,26	49,95	108,4%
3	Коммерческие расходы	2,53	2,72	0,19	107,5%
4	Управленческие расходы	26,19	29,19	3	111,5%
5	<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>-243,29</b>	<b>-261,18</b>	-17,89	107,4%
6	Прочие доходы	248,97	265,18	16,21	106,5%
7	Прочие расходы	3,09	2,72	-0,37	88,0%
8	Налоговые обязательства	-1,55	-1,11	0,44	71,6%
9	<b>Прибыль (убыток)</b>	<b>1,04</b>	<b>0,17</b>	<b>-0,87</b>	16,3%

По итогам 2014г. Обществом получена прибыль в размере 0,17 млн. рублей к чистой прибыли по итогам предыдущего периода увеличение составило 0,87 млн. руб. Решение о распределении чистой прибыли будет принято на годовом собрании акционеров.

#### 5.5. Заключение аудитора Общества

В результате проведенного аудита аудитором ООО АФ «ЛИФО-Аудит» отмечено, что финансовая (бухгалтерская) отчетность ОАО «Алтай-Пригород» отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение по состоянию на 31 декабря 2014 года, результаты финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за период с 01 января по 31 декабря 2014 года включительно в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки финансовой (бухгалтерской) отчетности. Не изменяя мнения о достоверности бухгалтерской отчетности, отмечено, что чистые активы Общества меньше величины уставного капитала и имеют отрицательное значение.

### Раздел 6. Распределение прибыли и дивидендная политика

По итогам 2011-2013гг. получена прибыль, которая была направлена на погашение убытков прошлых лет, на выплату вознаграждения членам ревизионной комиссии, членам совета директоров, а также реализацию инвестиционных программ. Решение о распределении чистой прибыли полученной по итогам 2014 года будет принято на общем собрании акционеров.

млн. руб.

№	Наименование показателя	ГОСА в 2012 (по итогам 2011г.)	ГОСА в 2013 (по итогам 2012г.)	ГОСА в 2014 (по итогам 2013г.)
1	Чистая прибыль	0,06	0,07	1,04
2	Резервный фонд			
3	Дивиденды			
4	Инвестиционные программы		0,04	
5	Социальные программы (выплата вознаграждения членам РК, Совету директоров)	0,02	0,03	
6	Прочие цели, в том числе погашение убытков прошлых лет	0,04		1,04



## Раздел 7. Инвестиционная деятельность

### 7.1. Инвестиции Общества, в том числе внутренние, направляемые на техническое перевооружение и развитие Общества

Общество в период своей производственно-хозяйственной деятельности не участвовало в инвестиционных программах. В 2014 году инвестиционная деятельность была направлена на приобретение объектов основных средств в размере 1,69 млн. рублей.

Основные инвестиционные вложения за 2012-2014 гг.

п/п	Наименование объекта	Сумма, млн. руб.		
		2012 г.	2013 г.	2014 г.
1	Сооружения		0,53	0,81
2	Машины и оборудование	0,31	7,40	0,88
3	Транспортные средства	0,90		
4	Прочие основные производственные фонды	0,12	0,11	
	Итого	1,33	8,04	1,69

В 2012 году приобретено:

- 1 автомобиль на сумму 0,90 млн. руб. для улучшения организации работы аппарата управления.

- прочие на сумму 0,43 млн. руб.

В 2013г приобретено:

- 1 павильон для мойщиков- уборщиков подвижного состава на ст. Заринская на сумму 0,53 млн. руб.,

- 55 переносных контрольно-кассовых машин «Элвис-Микро» для улучшения качества обслуживания пассажиров на сумму 2,33 млн.руб.,

- 15 терминалов самообслуживания на сумму 4,47 млн. руб. для повышения качества обслуживания пассажиров,

- 5 АРМов билетных кассиров для повышения производительности труда работников, качества предоставляемых услуг, организации постанционного учета перевозок на сумму 0,45 млн.руб.,

- 3 снегоуборочных машины для улучшения качества уборки пассажирских платформ от снега в зимний период и обеспечения безопасности пассажиров на сумму 0,15 млн.рублей,

- мебель на сумму 0,11 млн.руб.

В 2014г приобретено:

- 1 электронное табло на сумму 0,30 млн. рублей для размещения расписания движения поездов на ст. Барнаул в целях повышение качества обслуживания пассажиров,

- павильоны на сумму 0,81 млн. рублей

- кондиционер на сумму 0,18 млн. рублей в целях улучшения условий труда повышения производительности труда работников, повышение качества предоставляемых услуг,

- 1 инвентор (преобразователь электроэнергии) на сумму 0,11 млн. рублей для повышения качества обслуживания пассажиров скорых поездов,

- оргтехника на сумму 0,30 млн. рублей в целях обеспечения производственного процесса.

Основные средства приобретены в соответствии с инвестиционной программой утвержденной бюджетом Общества.

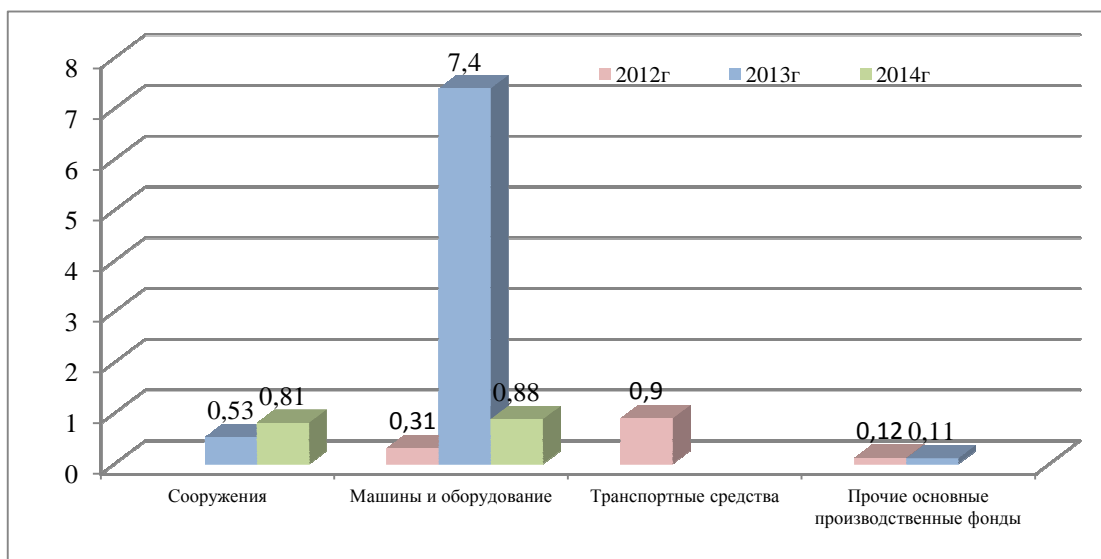
### 7.2. Источники финансирования инвестиционных программ

Источником всех инвестиций является амортизация и прочие источники.

### 7.3. Структура капиталовложений по направлениям вложений (графическое и текстовое представление)

Всего за период 2012-2014 г. было осуществлено 11,06 млн. руб. капиталовложений.

Динамика капиталовложений за период 2012-2014 гг., млн. руб.



### 7.4. Непрофильные финансовые вложения

Непрофильные финансовые вложения в 2014 году отсутствуют.

### 7.5. Привлечение кредитных ресурсов под инвестиционные проекты

Кредитные ресурсы под инвестиционные проекты в 2014 году не привлекались.

## Раздел 8. Перспектива технического переоснащения и развития общества

### 8.1. Внедрение новых технологий производства и динамика развития Общества

Для оперативного учета, формирования и анализа отчетности по количеству отправленных пассажиров и сумм денежной выручки по категориям пассажиров, формирования информационного хранилища по пригородным пассажирским перевозкам необходимо принять участие в совершенствовании системы и внедрить АРМ «Пригородный комплекс статистической и финансовой отчетности на базе данных системы «Экспресс-3».

Планируется дальнейшая разработка и внедрение программного продукта по автоматизации учета продажи билетов по видам, учет доходов по каждому поезду, населенности пригородных поездов, разработки графиков проверки пригородных поездов и на основании полученной информации расчет рентабельности тех или иных маршрутов.

## Раздел 9. Развитие сети связи Общества и Internet-технологий

В своей деятельности общество использует Internet-технологии сети ОАО «РЖД» (Intranet), общедорожную и общесетевую электронную почту, телефонную связь по договорам с ОАО «Сибирьтелеком» (местное подключение), ОАО «Ростелеком» (междугороднее подключение), Алтайский Региональный центр связи.

Использование Intranet позволяет Обществу гибко реагировать на изменения работы единой сети железных дорог, перенимать передовой опыт железных дорог России, оперативно предоставлять отчеты, запрашиваемые ОАО «РЖД».

В 2007 году произведено подключение к общей сети Internet. Это позволило оперативно обмениваться информацией с субъектами РФ в области пригородных железнодорожных перевозок, изучать новейшие методы работы с клиентами, изменение экономической ситуации в РФ, получать и отправлять информацию по налоговой и статистической отчетности.

В 2008 году создан официальный сайт ОАО «Алтай-Пригород» в сетях Интернет, позволяющий ускорить доведение информации о тарифах, графике движения поездов и его изменениях до потенциальных клиентов, более оперативно осуществлять обратную связь с пассажирами о качестве предоставляемых услуг, расширить круг потребителей.

В 2011-2012 годах реализован проект по предоставлению пассажирам скорых поездов пригородного сообщения с повышенным уровнем комфорта бесплатного выхода в сеть интернет по системе WI-FI, что позволило привлечь 5,5 тыс. пассажиров.

В 2013-2014 гг. ОАО «Алтай-Пригород» продолжило развитие официального сайта и дооснащение ускоренных поездов точками доступа Wi-Fi для улучшения качества обслуживания пассажиров. Головной офис в г. Барнауле подключен к сети Интернет посредством волоконно-оптической линии связи для повышения скорости и надежности соединения. Также, согласно распоряжению, Общество было отключено от сети передачи данных ОАО «РЖД» и осуществляет доступ к информационным системам РЖД через глобальную сеть Интернет, с использованием средств защиты информации ViPNet ОАО «ИнфоТеКС».

## **Раздел 10. Кадровая и социальная политика, социальное партнерство**

ОАО «Алтай-Пригород» стремится к тому, чтобы каждый работник был заинтересован в развитии Общества и разделял его ценности, осознавал себя членом единой команды.

Целью кадровой политики является формирование коллектива, способного выполнять поставленные цели и задачи, направленные на качественное обслуживание пассажиров.

Принципы кадровой политики Общества заключаются в подборе и расстановке квалифицированных кадров.

Основными принципами политики по управлению персоналом являются:

1) предоставление каждому работнику возможностей для раскрытия профессионального и интеллектуального потенциала путем обучения, вовлечения в проекты Общества, поддержки инициатив,

2) обеспечение ответственности Общества за поддержание достойного уровня жизни работников путем установления сбалансированной заработной платы и социального пакета, строгого соблюдения законодательства, соблюдения принципа предоставления равных возможностей, создания условий для безопасного труда,

3) регулярное информирование персонала о целях, задачах и результатах деятельности Общества.

### **Динамика численности**

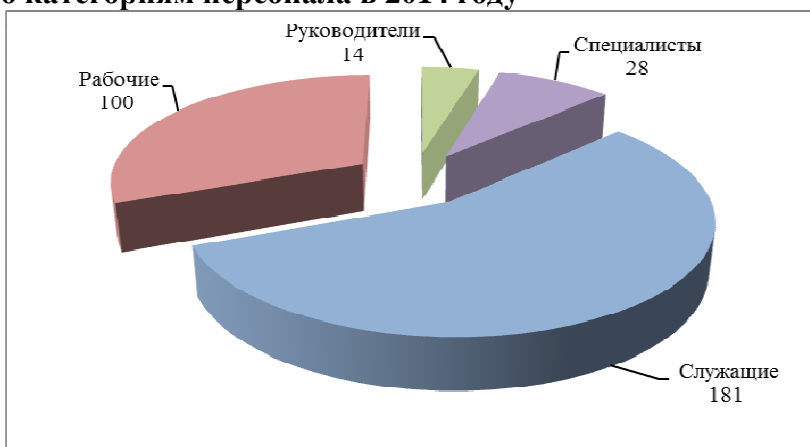
	<b>31.12.2012 г.</b>	<b>31.12.2013 г.</b>	<b>% к 2012</b>	<b>31.12.2014 г.</b>	<b>% к 2012</b>	<b>% 2013</b>
Списочная численность	313	333	106	323	103	97
Принято	39	65	166	83	213	128
Уволено	51	45	88	93	182	207

За 2014 год выбыло 93 человек, что на 48 человек меньше чем в 2013 году и на 42 чел. в 2012 году. Причинами увольнения за отчетный период являются:

- прекращение трудовых отношений по собственному желанию работника- 76 человек (в том числе на пенсию – 18 человек),
- прекращение трудовых отношений по инициативе работодателя - 7 человек,
- другие причины - 10 человек.

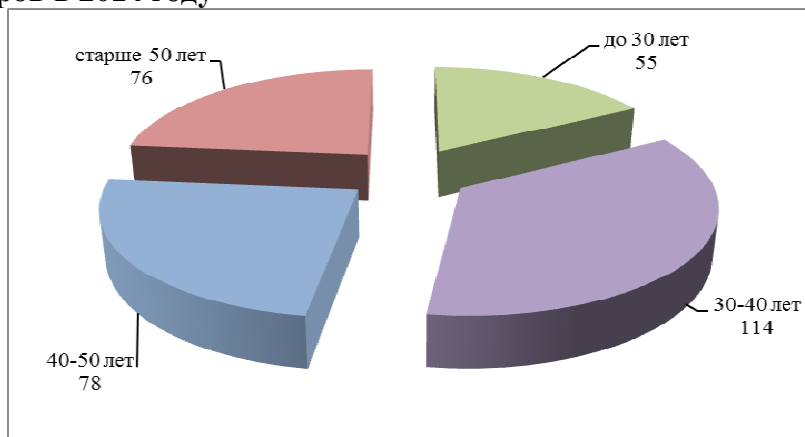
#### 10.1. Структура общества по категориям персонала в 2014 году

1. Руководители – 14 человек
2. Специалисты – 28 человек
3. Служащие – 181 человека
4. Рабочие – 100 человек



#### 10.2. Возрастной состав кадров в 2014 году

1. до 30 лет – 55 человек
2. 30-40 лет – 114 человек
3. 40-50 лет – 78 человек
4. старше 50 лет – 76 человек



#### 10.3. Текучесть кадров 2012-2014 годы

- 2012 г. - 10,8 %  
 2013 г. - 12,7 %  
 2014 г. – 5,1 %

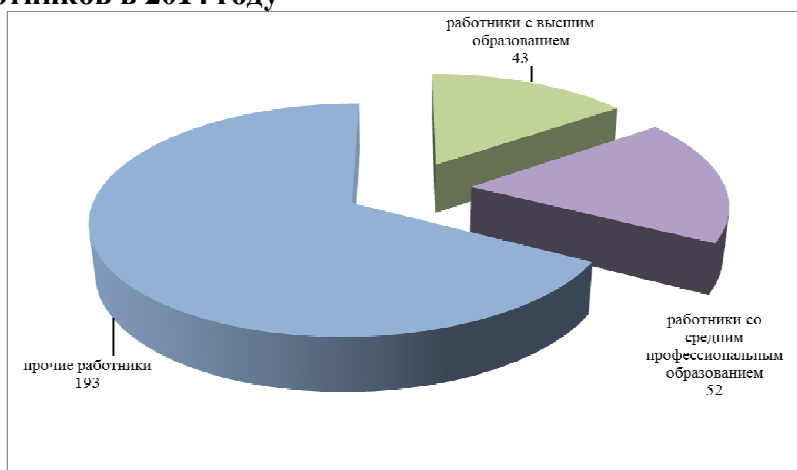
#### 10.4. Качественный состав работников в 2014 году

##### Распределение работников по уровню образования

работники с высшим образованием - 43 человека

работники со средним профессиональным образованием - 52 человека

прочие работники - 193 человека



В Обществе сформирована стратегия управления персоналом, направленная на разумное сочетание экономических целей предприятия, потребностей и интересов работников (достойная оплата труда, удовлетворительные условия труда, возможности развития и реализации способностей работников и т.п.).

Стратегия Общества в области развития персонала заключается в организации эффективной системы непрерывного обучения и повышения квалификации кадров.

За 2014 год подготовлен резерв билетных кассиров- 45 человек, проводников пассажирских вагонов 15 человек, повысили квалификацию 22 специалиста.

Целью кадровой политики является формирование коллектива, способного выполнять поставленные цели и задачи Общества, направленные на качественное обслуживание пассажиров.

Чтобы сформировать такой коллектив, необходим особый подход к развитию персонала: умение сформировать цельность личности работника, осознающего себя не ресурсом, а личностью, от которой будущий результат и экономический эффект будут гораздо больше. Поэтому в компании используется личностный подход в управлении персоналом, подразумевающий рассмотрение работника как человека, имеющего помимо функциональных обязанностей свои желания, потребности и интересы.

В связи с этим, большое значение в Обществе придается мотивации персонала, главной целью которой является формирование тесной связи личных интересов работника (карьерные цели, получение признания и уважения, материальное благополучие, уверенность в завтрашнем дне и др.) с той работой, которую он выполняет в компании.

В Обществе используются такие формы стимулирования персонала как денежная (повышение оклада, начисление премии), моральная (выражение благодарности, награждение почетными грамотами, ценными подарками), организационная (повышение в должности, направление на обучение, добавление новой функции к сложившейся функциональной нагрузке), привлечение к участию в управлении.

В Обществе сильными стимулами являются такие методы поощрения как: поздравления работников с Днем рождения, постановка в кадровый резерв, обучение за счет Общества и др.

Все работники Общества застрахованы по обязательному и добровольному медицинскому страхованию, обслуживаются в медицинских учреждениях городов и районов.

Оплата труда работников организована в соответствии с утвержденным Положением об оплате, включающим в себя и систему премирования. Дополнительно к обязательным доплатам и региональным надбавкам в соответствии с Трудовым кодексом РФ, для ряда работников установлены доплаты за ненормированный рабочий день, совмещение профессий, увеличение объема работы, за выполнение обязанностей временно отсутствующего работника, за разъездной характер работы.

Для роста уровня мотивации персонала усовершенствуется по мере необходимости система премирования работников предприятия за производственные результаты.

Индексация должностных окладов и тарифных ставок работников производится в соответствии с действующим Коллективным договором на уровне индексации работников железнодорожной отрасли, в том числе:

2012 год: с 1 марта -0,7%, с 1 октября -5,2%,

2013 год: с 1 марта – 1,9%, с 1 октября на 3,8%,

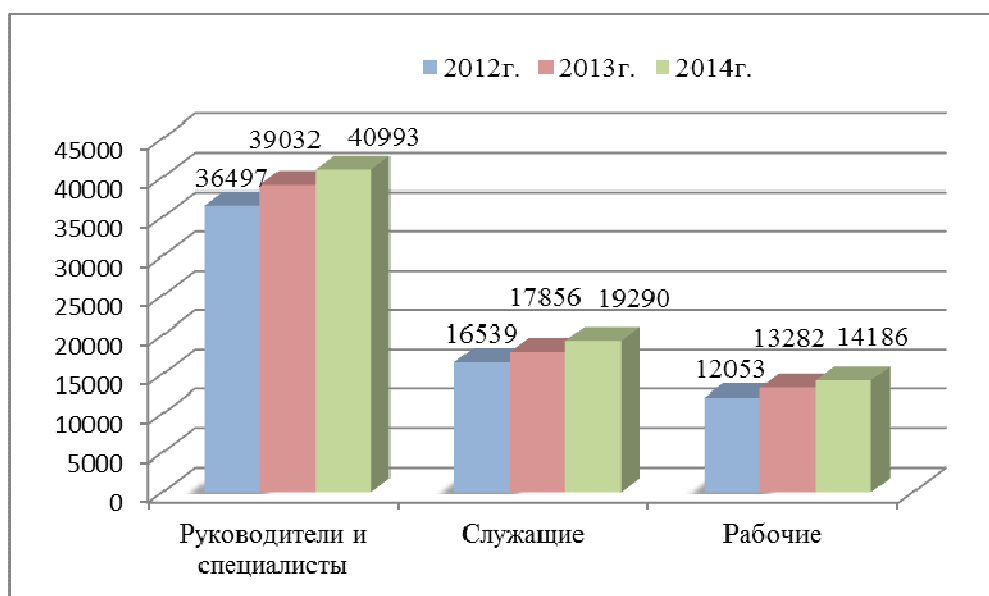
2014 год: с 1 октября – 2,63%.

С 1 декабря 2011 г. работники переведены на новую систему оплаты труда во исполнение решения заседания Совета директоров ОАО «Алтай-Пригород» (пункт 3 Протокола №46 от 30.03.2011 г.) и с целью унификации принципов и подходов к организации оплаты труда работников организаций, входящих в холдинг ОАО «РЖД».

### Динамика заработной платы по категориям персонала, руб.

№ п/п	Категории работников	2012 г.	2013 г.	% к 2012г.	2014 г.	% к 2012 г.	% к 2013 г.
1	Руководители и специалисты	36497	39032	107%	40993	112%	105%
2	Служащие	16539	17856	108%	19290	117%	108%
3	Рабочие	12053	13282	110%	14186	118%	107%

### Динамика заработной платы по категориям персонала, руб.



На предприятии действует Коллективный договор на 2014-2016 г.г., подписанный 26 декабря 2013 года, которым в 2014 г. были предусмотрены и реализованы такие формы социальной поддержки работников, как обеспечение их путевками на санаторно-курортное лечение, периодические медицинские осмотры, лечение работников в больницах края, оздоровление детей работников в детских оздоровительных лагерях, при увольнении впервые в связи с выходом на пенсию выплачивалось единовременное пособие за добросовестный труд на железнодорожном транспорте и др. На реализацию гарантий по Коллективному договору израсходовано 3,5 млн. руб., 0,01 млн. руб. на 1 чел.

Коллективным договором компании предусмотрено создание условий для образования и самообразования работников. Количество работников, получающих высшее и средне-специальное образование с каждым годом увеличивается, что благоприятно сказывается на создании кадрового резерва предприятия и реализации карьерных потребностей персонала.

Таким образом, в Обществе сформирована стратегия управления персоналом, направленная на разумное сочетание экономических целей предприятия, потребностей и интересов работников (достойная оплата труда, удовлетворительные условия труда, возможности развития и реализации способностей работников и т.п.), которая и в дальнейшем будет иметь свое развитие в компании, так как именно люди составляют движущую основу любого бизнеса.

## **Раздел 11. Задачи и перспективы Общества на будущий год, решение стратегических задач**

### **11.1. Стратегия развития Общества**

Основной целью ОАО «Алтай – Пригород» является удовлетворение потребностей пассажиров в услугах по пригородным перевозкам железнодорожным транспортом в Алтайском крае и развитие коммерческой деятельности с целью извлечения прибыли.

Для достижения поставленных целей в будущем году необходимо продолжить и усовершенствовать проведение мероприятий по работе с пассажирами для повышения качества предоставляемых услуг и повышения рейтинга пригородного железнодорожного транспорта, рекламных мероприятий по привлечению пассажиров, систематических исследований пассажиропотоков.

Постоянно анализировать и оптимизировать расходы компании по содержанию подвижного состава. Проводить дальнейшую работу по пресечению безбилетного проезда. Разрабатывать и внедрять новые технологии реализации проездных документов, учета пассажиров. Осуществлять подготовку и повышение квалификации персонала компании, непосредственно связанного с обслуживанием пассажиров.

В качестве стратегической задачи определено сохранение маршрутной сети, развитие скоростного движения, интеграция взаимодействия автомобильного и железнодорожного транспорта в пригородном сообщении, участие в разработке транспортной схемы обслуживания на территории субъекта и реализации Концепции развития пригородных железнодорожных перевозок, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 19.05.2014г. № 857-р.

### **11.2. Совершенствование управления и корпоративных процедур**

ОАО «Алтай-Пригород» ставит одним из основных принципов корпоративного управления оптимальное распределение полномочий между всеми органами управления Общества. Для достижения поставленной цели в настоящее необходимо совершенствовать механизм корпоративного управления, в чем заключается создание единой системы взаимоотношений, при помощи которой Общество достигает наиболее эффективного результата.

Необходимо в дальнейшем усиливать роль Совета директоров в деятельности Общества с целью решения важных для Общества вопросов.

Основной задачей на следующий год в ОАО «Алтай-Пригород» в области корпоративного управления является обеспечение взаимодействия исполнительного органа Компании с Советом директоров Общества, а также обеспечение корпоративных процедур при проведении Общих собраний акционеров Общества.

### **11.3. Эмиссионная политика Общества**

Обществом в 2014 году эмиссии не проводилось.

## **Раздел 12. Справочная информация для акционеров**

### **12.1. Котировки ценных бумаг Общества в течение 2014 года либо за более длительный период (если есть)**

В течение 2014 года ценные бумаги ОАО «Алтай-Пригород» на организованных рынках ценных бумаг не обращались.

## **12.2. Рыночная капитализация Общества**

Рыночная капитализация ОАО «Алтай-Пригород» находится на низком уровне в связи с тем, что основным видом деятельности Общества является выполнение социального заказа государства по перевозке пассажиров пригородным железнодорожным транспортом, который изначально является низкорентабельным.

## **12.3. Адреса, телефоны, контакты, банковские реквизиты, адрес Общества в Internet, краткая информация об аудиторе, реестродержателе и оценщике Общества**

**Юридический и фактический адрес:** 656015, г. Барнаул, пл. Победы, 10

**Телефон** – (385-2) 29-35-06

### **Контакты:**

Генеральный директор Устинов Владимир Николаевич – (385-2) 29-35-06

Начальник отдела экономики и прогнозирования Бужинская Марина Евгеньевна - (385-2) 29-35-12

Секретарь Совета директоров Иванцова Светлана Андреевна - 8-903-995-67-47, 29-20-98.

Секретарь Кондратьева Алена Александровна - (385-2) 29-35-06 (телефон/факс)

### **Банковские реквизиты:**

ИНН/ КПП 2221055435/222101001

р/с 40702810614030000645

в Филиале ОАО Банк ВТБ в г. Красноярске

БИК: 040407777 к/с 30101810200000000777

ОГРН 1032201865255

**Адрес Общества в Internet:** <http://www.altayprigorod.ru/>

**Электронный адрес Общества:** [info@altayprigorod.ru](mailto:info@altayprigorod.ru)

**Аудитор Общества:** ООО АФ «ЛИФО-Аудит»

656015, г. Барнаул, ул.Союза Республик, 44

Тел/факс 36-81-68, 61-79-01

### **Реестродержатель Общества:**

Ведение реестра владельцев именных ценных бумаг осуществляет ЗАО «СТАТУС» с 01.01.2011 года (решение Совета директоров - протокол № 42 от 21.10.10 г.).

**Оценщик Общества:** отсутствует.

Генеральный директор \_\_\_\_\_ В.Н.Устинов

Начальник отдела  
экономики и прогнозирования \_\_\_\_\_ М.Е.Бужинская